



Assemblée générale mixte des actionnaires

28 mai 2024 – 15h00

Salons de l'Hôtel des Arts et Métiers - 9 bis avenue d'Éléna - 75116 Paris



Avertissement

Cette présentation ne contient que des informations succinctes et ne prétend pas à l'exhaustivité. Les déclarations prospectives, les objectifs et les estimations contenus dans le présent document ne sont donnés qu'à titre indicatif et sont fondés sur les opinions et les hypothèses actuelles de la Direction. Ces déclarations impliquent des risques connus et inconnus et des incertitudes qui peuvent faire que les résultats, les performances ou les événements réels diffèrent matériellement de ceux anticipés dans les informations sommaires. Les résultats réels pourraient s'avérer sensiblement différents de ces objectifs en raison de la matérialisation de certains risques et incertitudes, notamment du fait qu'un nouveau produit peut sembler prometteur dans une phase préparatoire de développement ou après des essais cliniques mais ne jamais être lancé sur le marché ou être lancé sur le marché sans parvenir toutefois à être commercialisé, notamment pour des raisons réglementaires ou concurrentielles. Ipsen doit faire face ou peut avoir à faire face à la concurrence des produits génériques qui peut se traduire par des pertes de parts de marché, ce qui pourrait affecter le niveau de croissance de ses ventes ou de sa rentabilité. La Société décline expressément toute obligation ou engagement de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, objectifs ou estimations contenus dans cette présentation afin de refléter tout changement dans les événements, conditions, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont basées, à moins que la loi applicable ne l'exige.

Tous les noms de produits pharmaceutiques cités dans ce document sont soit sous licence d'Ipsen, soit des marques déposées d'Ipsen ou de ses partenaires.

La mise en place de la stratégie doit être soumise aux instances de représentation du personnel compétentes dans chaque pays concerné, dans le respect des procédures, termes et conditions spécifiques prévus par chaque législation nationale.

Dans les pays où une couverture médicale est assurée par des organismes publics ou privés, Ipsen dépend de la fixation du prix des médicaments, des réformes des régimes de tarification et de remboursement et est vulnérable au retrait possible de certains médicaments de la liste des médicaments remboursables par les gouvernements et les autorités réglementaires compétentes dans les pays où il est implanté.

Ipsen exerce ses activités dans certaines zones géographiques où l'équilibre des comptes publics, les monnaies locales ou bien les taux d'inflation pourraient éroder la compétitivité locale des médicaments d'Ipsen par rapport à des concurrents opérant dans ces monnaies, et/ou d'affecter négativement dans ces zones les marges d'Ipsen lorsqu'il facture ses médicaments dans les devises locales.

Dans un certain nombre de pays, Ipsen commercialise ses médicaments par l'intermédiaire de distributeurs ou d'agents ; la solidité financière de certains de ces partenaires pourrait être affectée par l'évolution des conditions économiques ou de marché, soumettant potentiellement Ipsen à des difficultés de recouvrement de ses créances. En outre, dans certains pays dont l'équilibre financier est menacé par l'évolution des conditions économiques ou de marché, et où Ipsen vend ses médicaments directement aux hôpitaux, Ipsen pourrait être contraint d'allonger ses délais de paiement ou pourrait éprouver des difficultés à recouvrer l'intégralité de ses créances.

Ipsen est également confronté à divers risques et incertitudes inhérents à ses activités, identifiés dans la section « Facteurs de risque » du Document d'Enregistrement Universel de la Société.

L'ensemble des risques ci-dessus rappelés pourraient affecter la capacité d'Ipsen à atteindre ses objectifs financiers qui sont basés sur des conditions macroéconomiques raisonnables, sur la base des informations disponibles à ce jour.

Agenda



01 - Ouverture de la séance et composition du Bureau
Marc de Garidel
Président du Conseil d'administration



02 - Mentions légales
François Garnier
Vice-Président Exécutif,
Secrétaire Général



03 - Stratégie
David Loew
Directeur Général



04 - Finance
Aymeric Le Chatelier
Vice-Président Exécutif,
Directeur Financier



05 - Climat
David Loew
Directeur Général



06 - Gouvernance
Marc de Garidel
Président du Conseil d'administration



07 - Rémunération des mandataires sociaux
Antoine Flochel
Vice-Président du Conseil d'administration



08 - Rapports des Commissaires aux comptes
Stéphane Basset
PricewaterhouseCoopers



09 - Questions des actionnaires



10 - Présentation et vote des résolutions
François Garnier
Vice-Président Exécutif,
Secrétaire Général



11 - Clôture de la séance
Marc de Garidel
Président du Conseil d'administration



01

Ouverture de la séance et composition du Bureau

Marc de Garidel
Président de séance
Président du Conseil d'administration

Gill
Vivant avec une cholangite biliaire primitive
Nottingham, Royaume-Uni

02

Mentions légales

François Garnier
Secrétaire de l'Assemblée Générale

Alban
Représentant Sciences Translationnelles
au sein des projets, R&D
Les Ulis, France

03 Stratégie

David Loew
Directeur Général

John
Vivant avec un cancer de la prostate
Lincolnshire, Royaume-Uni

» Notre vision

Être un groupe biopharmaceutique de taille moyenne leader au niveau mondial, focalisé sur la mise au point de médicaments innovants



Oncologie



Maladies rares



Neurosciences



Jenny
Scientifique en développement de produits
Dreux, France

Les étapes de notre croissance

Une nouvelle phase de croissance qui s'appuie sur de solides fondations

2020-2023

De solides fondations

- » Nouvelle stratégie
- » Axée sur la Médecine de Spécialité

2024-2027

Une croissance dynamique

- » Plusieurs lancements commerciaux
- » Renforcement du portefeuille de produits R&D

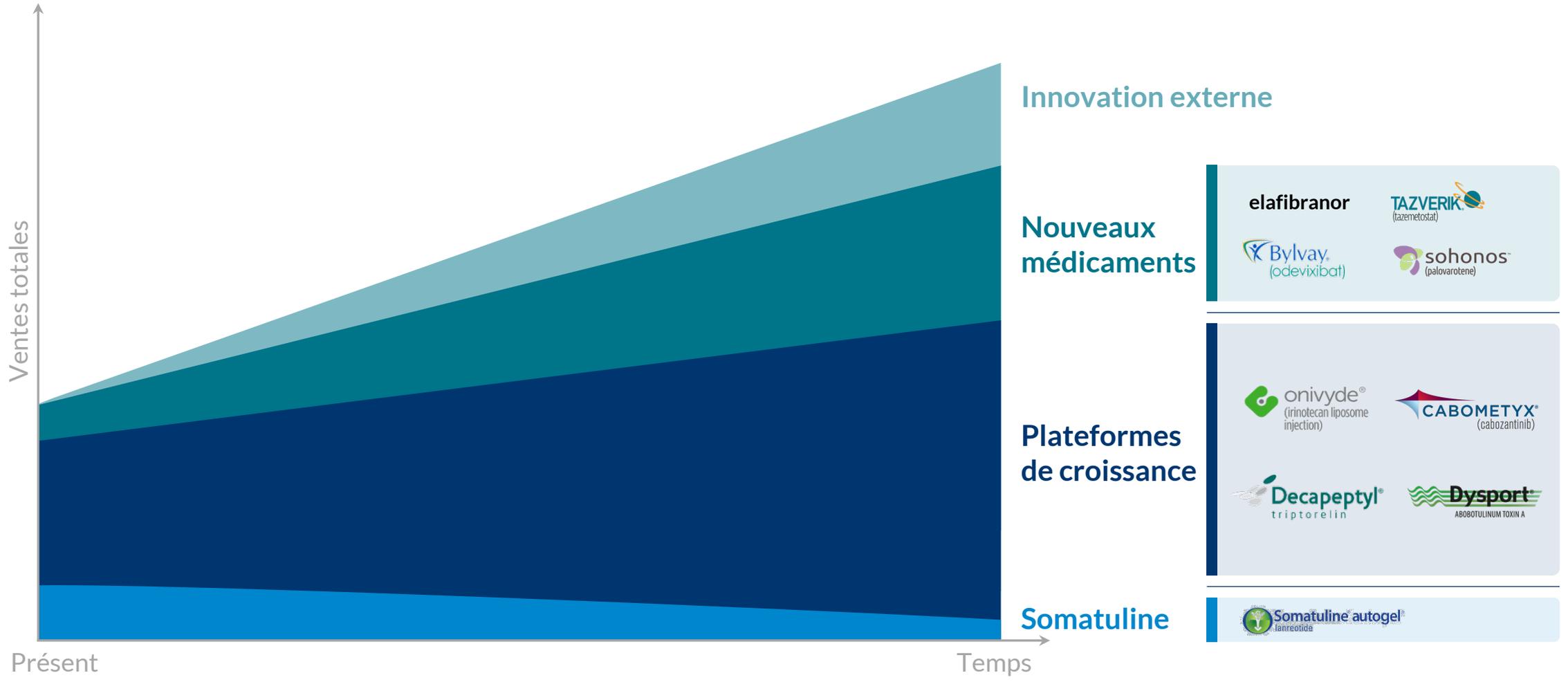
2028+

Une croissance durable

- » Portefeuille équilibré et diversifié dans les 3 aires thérapeutiques
- » Croissance durable, soutenue par le portefeuille de produits R&D et l'innovation externe

Une trajectoire de croissance durable et ambitieuse à moyen terme

Tirée par les plateformes de croissance et les nouveaux médicaments



Un portefeuille plus diversifié

1 médicament avec un potentiel de ventes \geq €500m

2020



4 médicaments avec un potentiel de ventes \geq €500m

2023



7 médicaments avec un potentiel de ventes \geq €500m

2027+

elafibranor



Une répartition plus équilibrée des ventes entre les trois aires thérapeutiques

» Oncologie



» Croissance tirée par la croissance d'Onivyde en première ligne mPDAC et Cabometyx

Croissance future : 

» Maladies rares



» Plusieurs lancements : Bylvay, elafibranor et Sohonos

Croissance future :   

» Neurosciences



» Croissance durable de Dysport dans les domaines thérapeutiques et esthétiques

Croissance future :  

» Une croissance dans toutes les régions



» Amérique du Nord

33 %

des ventes totales 2023

Tirer parti de la structure à travers de multiples lancements

Croissance future : **+** **+** **+**

» Europe

40 %

des ventes totales 2023

Une croissance durable tirée par Dysport et Cabometyx

Croissance future : **+**

» Reste du monde

27 %

des ventes totales 2023

De nombreuses opportunités en Asie-Pacifique et en Amérique latine

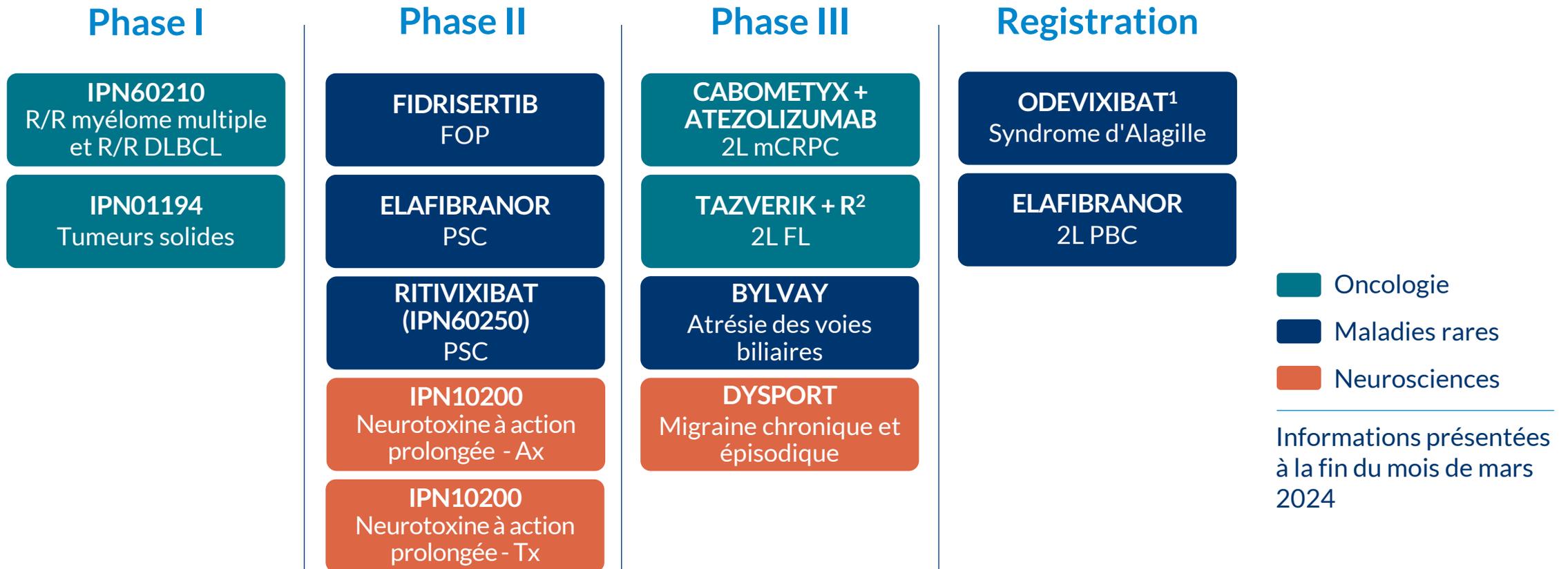
Croissance future : **+** **+**

Lancement de quatre nouveaux médicaments ou nouvelles indications en 2024

Développement de la franchise Maladies rares et renforcement de l'Oncologie

 onivyde® (irinotecan liposome injection)	1L mPDAC	Lancement aux Etats-Unis à la suite de l'approbation par la FDA le 13 février 2024	
 Bylvay® (odevixibat)	SAG	Lancement aux Etats-Unis EMA : approbation anticipée au S2 2024	
elafibranor	2L PBC	Décision d'approbation de la FDA estimée au 10 juin 2024 Décision d'approbation par l'EMA attendue au S2 2024	
 sohonos™ (palovarotene)	FOP	Lancement aux Etats-Unis à la suite de l'approbation par la FDA en août 2023	

Un portefeuille R&D à forte valeur ajoutée et durable



R/R : rechute ou réfractaires ; DLBCL : lymphome B diffus à grandes cellules ; FOP : fibrodysplasie ossifiante progressive ; PSC : cholangite sclérosante primitive ; Ax : esthétique ; Tx : thérapeutiques ; 2L : deuxième ligne ; mCRPC : cancer de la prostate résistant à la castration métastatique ; R² : lénalidomide + rituximab ; FL : lymphome folliculaire ; PBC : Cholangite biliaire primitive.

¹ E.U.

» Une stratégie d'innovation externe gagnante

» Continuer de se développer dans les trois aires thérapeutiques

» Ajouts de plus de 25 programmes depuis 2020



Oncologie

15 programmes



Maladies
rares

5 programmes



Neurosciences

5 programmes



Préclinique

18 programmes



Clinique

5 programmes



Approuvés

2 programmes

» Potentiel de ventes entre 300-800 m€

» Equilibre entre innovation externe à un stade précoce et intermédiaire et produits en phase avancée

» Préférence pour les actifs globaux

» Capacité d'investissement¹ significative pour l'innovation externe
Capacité d'investissement cumulée d'environ 5 Mds€ à fin 2027

» Priorités à moyen terme



Maximiser la valeur des médicaments grâce aux **nouveaux lancements**



Poursuivre le développement du **portefeuille de produits R&D** et de **l'innovation externe**



Transformation & excellence dans l'exécution



Tori
Directeur de l'apprentissage et
du développement, Formation
Cambridge, États-Unis

04 Finance

Aymeric Le Chatelier
Directeur Financier

Sylvie
Technicienne de laboratoire
Signes, France

Des résultats financiers solides en 2023

Ventes
totales



Marge opérationnelle
des activités



Cash-flow
libre



Capacité d'investissement
pour l'innovation



Ventes totales supérieures à 3 Mds€

Croissance de 6,7 % tirée par les plateformes de croissance

	m€	% variation (à taux de change constants)
Plateformes de croissance	1 893	13,0 %
 Dysport [®] (abobotulinumtoxinA)	649	14,5 %
 Decapeptyl [®] triptorelin	546	5,9 %
 CABOMETYX [®] (cabozantinib) tablets	535	22,9 %
 onivyde [®] (irinotecan liposome injection)	164	17,3 % ¹
Nouveaux médicaments	119	n/a
Somatuline	1 066	-10,4 %
Autres	51	-10,7 %
Ventes totales	3 128	6,7 %

➤ Résultat opérationnel des activités supérieur à 1 Mds€

Augmentation des investissements en R&D dans le cadre des récentes acquisitions

	FY 2023	FY 2022	Variation
	m€	m€	%
Chiffre d'affaires	3 128	3 025	3,4 %
Autres produits de l'activité	179	131	36,1%
Coût de revient des ventes	(571)	(528)	8,2 %
Marge brute	2 735	2 629	4,1 %
Frais de R&D	(619)	(445)	39,1 %
Frais commerciaux, généraux et administratifs	(1 135)	(1 039)	15,8 %
Autres produits et charges opérationnels des activités	20	(29)	n/a
Résultat Opérationnel des activités	1 001	1 115	-10,3 %
<i>% du chiffre d'affaires</i>	32,0 %	36,9 %	-4,9 pts

Résultat net consolidé 2023 en ligne avec 2022

Impact de la reprise de perte de valeur sur Sohonos et des charges de restructuration liées aux acquisitions

	FY 2023 m€	FY 2022 m€	Variation %
Résultat opérationnel des activités	1 001	1 115	-10,3 %
Amortissements des immobilisations incorporelles	(207)	(103)	n/a
Restructuration et autres produits et charges opérationnels	(231)	(168)	37,5 %
Pertes de Valeur	253	(114)	n/a
Résultat opérationnel IFRS	816	730	11,8 %
Coûts financiers	(54)	(24)	n/a
Impôts sur le résultat et autres	(136)	(112)	21,4 %
Résultat des activités abandonnées ¹	(5)	(1)	n/a
Résultat net des activités abandonnées	27	55	-50,9 %
Résultat net consolidé IFRS	647	647	-

Un bilan solide avec une position de trésorerie positive à fin 2023

Après l'acquisition d'Albireo pour près d'1 Mds€ et grâce à un solide Cash-Flow libre

	FY 2023 m€	FY 2022 m€	variation %
Trésorerie nette à l'ouverture	399	28	n/a
Cash-Flow libre	711	817	-13,0 %
Dividendes	(100)	(100)	-
Investissements de développement nets	(933)	(446)	n/a
Milestones sur le portefeuille actuel	(1)	(119)	n/a
Variation de trésorerie des activités abandonnées	13	249	n/a
Autres	(25)	(31)	-19,1 %
Variation de la trésorerie	(334)	371	n/a
Trésorerie nette	65	399	-83,7 %

Ventes du 1^{er} trimestre 2024 et objectifs financiers annuels 2024

Chiffre d'affaires Groupe du premier trimestre 2024



Croissance du chiffre d'affaires Groupe de 13,3 % à taux de change constants au premier trimestre 2024

Objectifs financiers 2024¹



Croissance du chiffre d'affaires Groupe supérieure à 6,0 %, à taux de change constants²



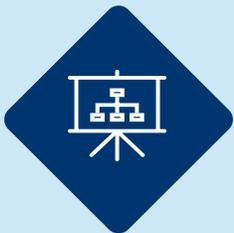
Marge opérationnelle des activités d'environ 30 % du chiffre d'affaires Groupe³

¹ Les perspectives de ventes totales anticipent pour Somatuline de nouveaux génériques du lanréotide aux États-Unis et dans l'Union européenne.

² Sur la base des taux de change moyens du premier trimestre 2024, Ipsen anticipe un impact défavorable des devises de l'ordre de 1 % sur le chiffre d'affaires Groupe.

³ Inclut des dépenses supplémentaires en R&D provenant d'opportunités d'innovation externe potentielles à un stade précoce et intermédiaire.

Objectifs financiers à moyen terme¹



VENTES TOTALES :
CAGR 2023-2027

≥ +7 %

à taux de change constants



MARGE OPERATIONNELLE DES
ACTIVITES 2027

≥ 32 %

CAGR : taux croissance annuel moyen.

¹ exclut l'impact potentiel de transactions supplémentaires d'innovation externe de produits en phase avancée (Phase III de développement clinique ou postérieure).

Mathilde
Scientifique senior, R&D
Les Ulis, France





Affectation du résultat 2023 proposée à l'Assemblée

3^{ème} résolution à caractère ordinaire

- Affectation du résultat de l'exercice 2023 et distribution d'un dividende de 1,20 euro par action

Montant du dividende
1,20 euro

Date de détachement du coupon
30 mai 2024

Date de mise en paiement
3 juin 2024



05

Climat

David Loew
Directeur Général

Gill

Vivant avec une cholangite biliaire primitive
Nottingham, Royaume-Uni

Génération Ipsen – minimiser notre empreinte carbone



Environnement

Prendre soin de la planète

- Mener une action sur le climat
- Préserver les ressources naturelles
- Protéger les écosystèmes sains



Patients

Les patients au centre de ce que nous faisons

- Offrir une expérience véritablement centrée sur le patient
- Permettre l'accès à une santé de qualité
- Accélérer l'innovation



Collaborateurs

Des collaborateurs passionnés qui ont un réel impact, tous les jours

- Prendre soin de nos équipes et de nos communautés
- Encourager et récompenser les talents
- Promouvoir la diversité, l'égalité et l'inclusion



Gouvernance

Agir avec intégrité et transparence

- Faire ce qui est juste, pas ce qui est facile
- Etre guidés par notre stratégie Focus. Ensemble. Pour les patients et la société
- Notre succès repose sur un *management* responsable

Mener des actions sur le climat

Des résultats tangibles

» Introduction d'indicateurs dans la rémunération de l'équipe dirigeante mondiale

» Renforcement de la gestion des risques
Analyse *Axa Climate*
ISO 14001-2015

» Optimisation énergétique : depuis 2019, investissements importants et réduction de 13 % des émissions (Scope 1)

» Transition vers 95 % d'électricité renouvelable en 2023 contre 40 % en 2019

» Accélération de l'électrification de la flotte automobile : 32 % de réduction des émissions en 2023¹



Prendre soin de la planète

Un défi pour notre génération

Performances 2023



» Scope 1&2 : **-36 % d'émissions vs. 2019**

» Scope 3 : **-29 % d'émissions vs. 2019**



Engagements



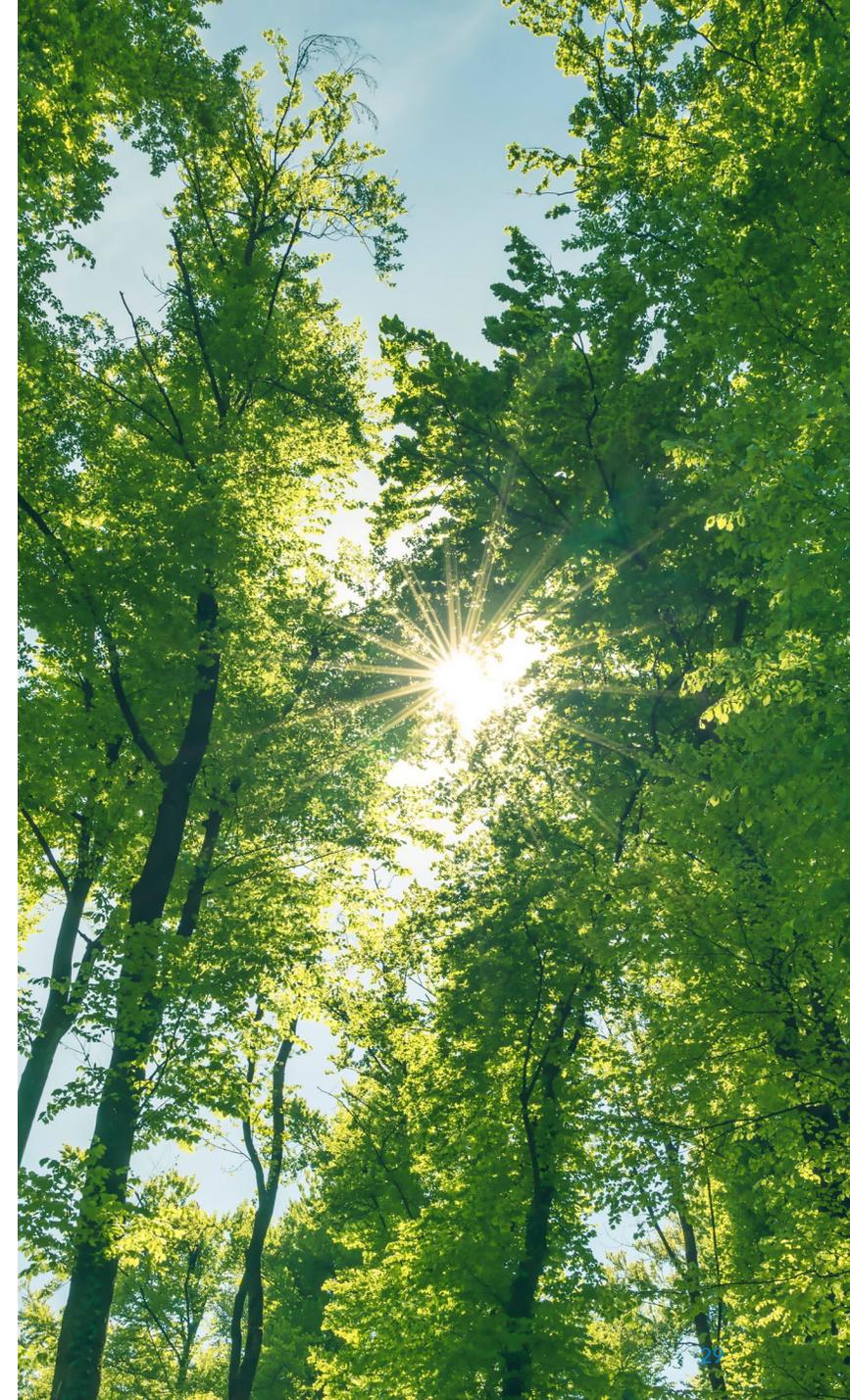
» **-50 % d'émissions vs. 2019** pour Scope 1 & 2 d'ici à 2030

» **-20 % d'émissions vs. 2019** pour Scope 3 d'ici à 2030



Neutralité carbone - 2025

Zéro émission nette - 2045



A woman wearing a white hairnet and a blue lab coat is smiling while working in a laboratory. She is wearing yellow gloves and is focused on a task in front of her. The background shows laboratory equipment and a clean, professional environment.

06

Gouvernance

Marc de Garidel
Président du Conseil d'administration

Clare
Technicienne de laboratoire
Wrexham, Royaume-Uni

Un Conseil expérimenté, international et divers

Conseil d'administration

Marc de GARIDEL
Président du Conseil
d'administration

Antoine FLOCHEL
Vice-Président du
Conseil d'administration

Henri BEAUFOUR
Société BEECH TREE S.A.
représentée par Philippe BONHOMME
Société HIGHROCK S.à.r.l.
représentée par Anne BEAUFOUR

Naomi BINOCHE ⁽²⁾
Laetitia DUCROQUET ⁽²⁾
Margaret LIU ⁽¹⁾
David LOEW
Michèle OLLIER

Pascal TOUCHON ⁽¹⁾
Piet WIGERINCK ⁽¹⁾
Karen WITTS ⁽¹⁾
Carol XUEREF

14 membres dont :
4 administrateurs indépendants
7 femmes, 7 hommes
6 administrateurs de nationalité étrangère
2 administrateurs représentant les salariés

5 Comités spécialisés

Comité des nominations	Comité d'éthique, de la gouvernance et de la RSE	Comité des rémunérations	Comité d'audit	Comité d'innovation et de développement
Carol XUEREF ⁽³⁾ BEECH TREE S.A. (représentée par Philippe BONHOMME) Pascal TOUCHON ⁽¹⁾	Margaret LIU ^{(1) (3)} BEECH TREE S.A. (représentée par Philippe BONHOMME) Naomi BINOCHE ⁽²⁾ Carol XUEREF	Antoine FLOCHEL ⁽³⁾ Laetitia DUCROQUET ⁽²⁾ Piet WIGERINCK ⁽¹⁾ Karen WITTS ⁽¹⁾ Carol XUEREF	Karen WITTS ^{(1) (3)} BEECH TREE S.A. (représentée par Philippe BONHOMME) Pascal TOUCHON ⁽¹⁾	Marc de GARIDEL ⁽³⁾ Antoine FLOCHEL Margaret LIU ⁽¹⁾ Michèle OLLIER Pascal TOUCHON ⁽¹⁾ Piet WIGERINCK ⁽¹⁾ <i>Invités permanents :</i> Henri BEAUFOUR HIGHROCK S.à.r.l. (représentée par Anne BEAUFOUR) David LOEW

Un Conseil et des comités actifs et impliqués

Conseil d'administration	12 réunions	98 % de présence
Comité des nominations	5 réunions	100 % de présence
Comité d'éthique, de la gouvernance et de la RSE	6 réunions	100 % de présence
Comité des rémunérations	5 réunions	100 % de présence
Comité d'audit	8 réunions	100 % de présence
Comité d'innovation et de développement	1 réunion	100 % de présence
Total	37 réunions	99 % de présence



Activité du Conseil d'administration en 2023

Performance

- Revue de la performance financière et extra-financière
- Examen des objectifs financiers (*guidance*) 2024
- Examen et arrêté des comptes annuels 2022 et semestriels 2023
- Approbation du budget 2024

Gouvernance

- Rémunération des mandataires sociaux et évaluation de la performance du Directeur général
- Arrêté du rapport sur le gouvernement d'entreprise
- Evaluation du bon fonctionnement du Conseil d'administration conduite par *Associés en gouvernance*
- Suivi de l'évolution de la composition du Conseil et du processus de renouvellement des Commissaires aux comptes

Stratégie

- Revue du Plan Stratégique Groupe à 5 ans et définition des objectifs dans la lutte contre le changement climatique
- Examen et suivi de projets d'acquisitions, de partenariat et de développement du Groupe

Éthique et *Compliance*

- Cartographie des risques majeurs (financiers et extra-financiers)
- Suivi de la gestion des risques
- Revue de la politique en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale

Renouvellement et ratification des mandats de 3 administrateurs

BEECH TREE S.A.

(représentée par Philippe BONHOMME)

Renouvellement

Né le 5 novembre 1969, de nationalité française.

Administrateur d'Ipsen S.A. depuis 2020, membre du Comité d'audit, membre du Comité des nominations et membre du Comité d'éthique, de la gouvernance et de la RSE.

Cette proposition de renouvellement tient notamment compte de ses connaissances et de son expérience internationale dans le secteur de l'industrie pharmaceutique et de la santé, dans la gestion et la gouvernance de sociétés cotées et dans les domaines financiers et de RSE.

6^{ème} résolution ordinaire

Carol XUEREF

Renouvellement

Née le 9 décembre 1955, de nationalité britannique.

Administrateur d'Ipsen S.A. depuis 2012, Présidente du Comité des nominations, membre du Comité d'éthique, de la gouvernance et de la RSE et membre du Comité des rémunérations.

Cette proposition de renouvellement tient notamment compte de ses connaissances et de son expérience internationale dans différents secteurs industriels et notamment pharmaceutique, dans la gestion et la gouvernance de sociétés cotées et dans les domaines juridique, financier et de RSE ainsi que dans l'innovation.

7^{ème} résolution ordinaire

Pascal TOUCHON

Ratification de nomination provisoire

Né le 1^{er} juin 1962, de nationalité franco-suisse.

Administrateur à titre provisoire d'Ipsen S.A. depuis le 4 octobre 2023, en remplacement de M. Paul Sekhri, démissionnaire. Il est membre du Comité d'audit, membre du Comité des nominations et membre du Comité d'innovation et de développement.

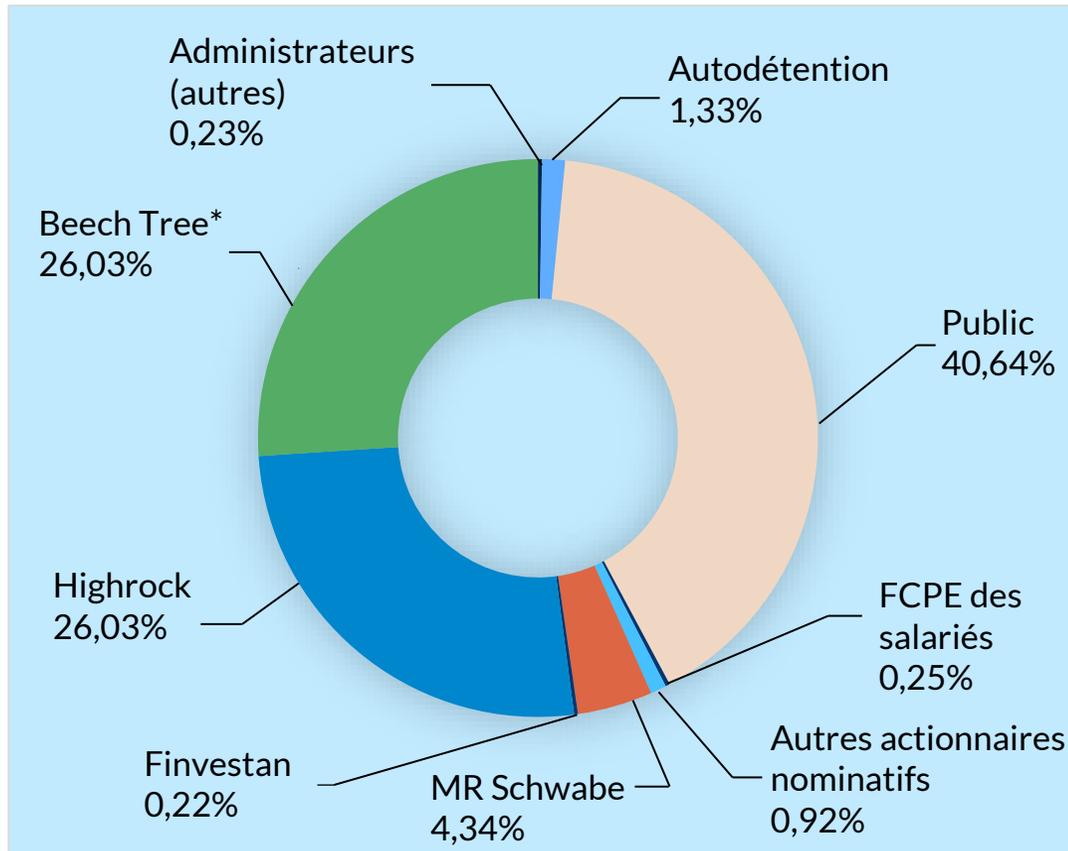
Cette proposition de ratification tient notamment compte de ses connaissances et de son expérience internationale dans les secteurs biotechnologiques et pharmaceutiques, dans la gestion d'entreprises innovantes, et dans les domaines juridique, financier et de RSE.

8^{ème} résolution ordinaire

Structure actionnariale d'Ipsen

au 31 décembre 2023

Pourcentage arrondi



* Directement et indirectement par l'intermédiaire de sa filiale MR BMH

Le concert Beaufour-Schwabe reste actionnaire majoritaire

- 57 % du capital
- 72 % des droits de vote

Flottant

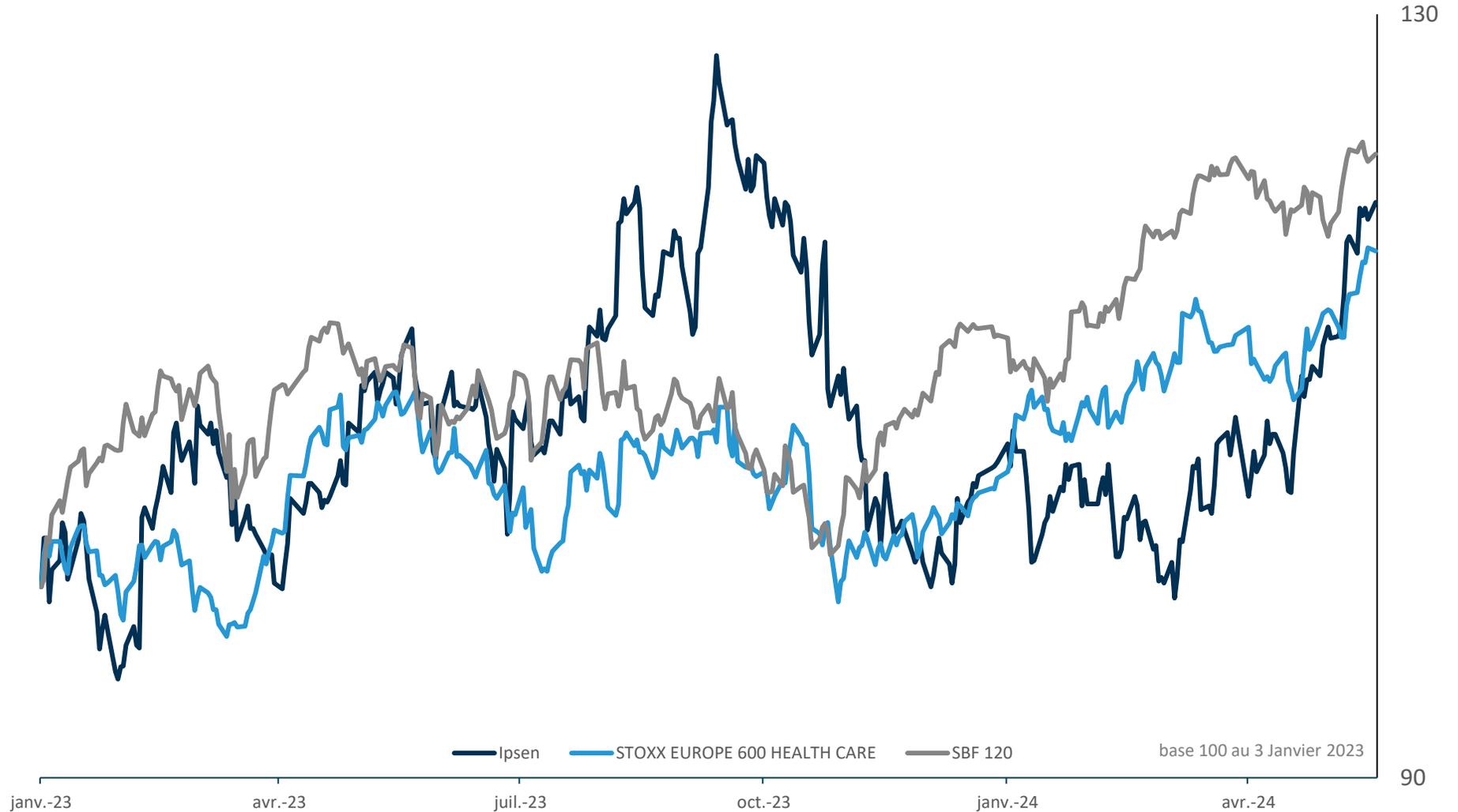
- Une base d'investisseurs diversifiée et un nombre croissant de nouvelles géographies.

Performance de l'action Ipsen depuis janvier 2023

Performance de l'action au
20 mai 2024

IPSEN	+20,1%*
STOXX EUROPE 600 HEALTH CARE	+17,6%*
SBF 120	+22,7%*

*Performance de l'action du 2 janvier 2023
au 20 mai 2024.



07

Rémunération des mandataires sociaux

Antoine Flochel

Vice-Président du Conseil d'administration
Président du Comité des rémunérations

Ronny

Vivant avec une tumeur neuroendocrine
Ringwood, Royaume-Uni

» Say on Pay *ex-ante* / *ex-post*

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux (Say on Pay *ex-ante*)

- Politique de rémunération des **administrateurs** : [9^{ème} résolution](#)
- Politique de rémunération du **Président du Conseil d'administration** : [10^{ème} résolution](#)
- Politique de rémunération du **Directeur général** et/ou de tout autre **dirigeant mandataire social** : [11^{ème} résolution](#)

Approbation de la rémunération 2023 des mandataires sociaux (Say on Pay *ex-post*)

- Say on Pay *ex-post* dit « global » :
 - Rémunération des **administrateurs**, du **Président du Conseil d'administration** et du **Directeur général** : [12^{ème} résolution](#)
- Say on Pay *ex-post* dit « individuel » :
 - Marc de GARIDEL, **Président du Conseil d'administration** : [13^{ème} résolution](#)
 - David LOEW, **Directeur général** : [14^{ème} résolution](#)

» Say on Pay *ex-ante*

Politique de rémunération des mandataires sociaux arrêtée par le Conseil d'administration sur recommandation du Comité des rémunérations

Membres du Conseil d'administration (9^{ème} résolution)

- Versement de la rémunération selon des règles de répartition décidées par le Conseil d'administration depuis 2010
- Rémunération variable relative à la présence effective aux réunions du Conseil d'administration et des comités :
 - part fixe (40 %) versée à l'issue du 1^{er} semestre
 - part variable (60 %) versée à l'issue du 2nd semestre
- Pas de rémunération en cette qualité pour les administrateurs représentant les salariés

Marc de GARIDEL, Président du Conseil d'administration (10^{ème} résolution)

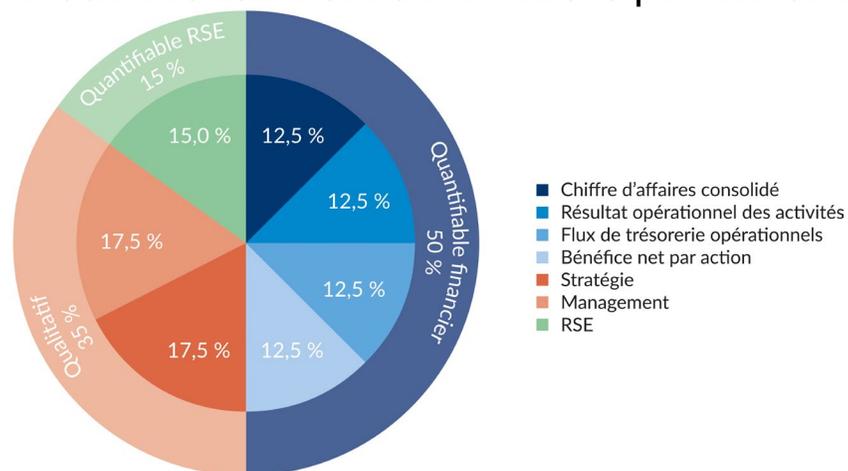
- Rémunération fixe :
 - Inchangée depuis 2018 (600 000 €)
- Régime de retraite supplémentaire en vigueur au sein de la Société
- Avantages en nature

Say on Pay *ex-ante*

Politique de rémunération des mandataires sociaux arrêtée par le Conseil d'administration sur recommandation du Comité des rémunérations

David LOEW, Directeur général (11^{ème} résolution)

- Rémunération fixe :
 - Augmentée de 7,8 % pour la première fois depuis sa prise de fonctions en 2020 par le Conseil d'administration avec effet au 1^{er} juillet 2023 (1 025 000 €)
- Rémunération variable annuelle liée à la performance



- Options et actions de performance (plafonnées) :
 - Critères de performance (financiers, RSE et liés au portefeuille R&D)
 - Période d'acquisition et de conservation
- Rémunération et/ou compensation financière exceptionnelles
- Indemnité de compensation financière (plafonnée)
- Indemnité de départ et indemnité de non-concurrence
- Régime de retraite supplémentaire en vigueur au sein de la Société
- Avantages en nature

Say on Pay *ex-post* global et individuelle

Éléments de rémunération des mandataires sociaux déterminés par le Conseil d'administration sur recommandation du Comité des rémunérations

Mandataires sociaux (12^{ème} résolution)

EX-POST GLOBAL

- Administrateurs :
 - 917 904 € (montant versé en 2023*)
 - 955 568 € (montant attribué au titre de 2023)
- Marc de GARIDEL et David LOEW : voir DEU 2023 et Brochure de convocation, résolutions 13 et 14
- Ratios d'équité : voir DEU 2023

Marc de GARIDEL, Président du Conseil d'administration (13^{ème} résolution)

EX-POST INDIVIDUEL

- Rémunération fixe :
 - 600 000 € (montant versé en 2023** et montant attribué au titre de 2023)
- Le détail des éléments de rémunération attribués et la synthèse des engagements pris à l'égard de Marc de GARIDEL, Président du Conseil d'administration, sont présentés dans le DEU 2023

Say on Pay *ex-post* global et individuel

Éléments de rémunération des mandataires sociaux déterminés par le Conseil d'administration sur recommandation du Comité des rémunérations

David LOEW, Directeur général
(14^{ème} résolution)

EX-POST INDIVIDUEL

- Rémunération fixe :
 - 987 500 € (montant versé en 2023*)
 - 987 500 € (montant attribué au titre de 2023)
- Rémunération variable annuelle (montant versé après approbation de l'Assemblée générale) :
 - 1 254 000 € (montant versé en 2023*)
 - 1 108 282 € (montant attribué au titre de 2023)
- Actions de performance :
 - 21 789 actions (0,03 % du capital social)
 - 987 500 € (montant attribué au titre de 2023)
- Avantages en nature :
 - 18 000 €
- Le détail des éléments de rémunération attribués et la synthèse des engagements pris à l'égard de David LOEW, Directeur général, sont présentés dans le DEU 2023

08

Rapports des Commissaires aux comptes

Stéphane BASSET
PricewaterhouseCoopers Audit

Diana
Vivant avec une spasticité post-AVC
Sintra, Portugal

» Rapports des Commissaires aux comptes

- Rapport sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels d'Ipsen S.A. (incluant le rapport sur le gouvernement d'entreprise)
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées
- Rapport des Commissaires aux comptes sur les opérations sur capital (résolution 16)





Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

Certifications sans réserve

- **Objectifs de notre mission : obtenir l'assurance raisonnable**
 - que les comptes ne comportent pas d'anomalie significative,
 - qu'ils sont conformes aux principes comptables applicables, réguliers et sincères, et
 - qu'ils donnent une image fidèle du résultat de l'exercice et de la situation financière et du patrimoine en fin d'exercice.

- **Principes comptables applicables**
 - Comptes consolidés : référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.
 - Comptes annuels d'Ipsen S.A. : règles et principes comptables français.



Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

Les points-clés de l'audit

Il s'agit des éléments qui ont nécessité une attention particulière au cours de notre audit et que nous avons jugés les plus importants.

- **Pour les comptes consolidés :**
 - Evaluation de la valeur recouvrable des actifs incorporels liés à la propriété intellectuelle
 - Evaluation de la juste valeur des actifs acquis et passifs repris dans le cadre de l'acquisition d'Albireo
- **Pour les comptes annuels d'Ipsen S.A. :**
 - Évaluation des titres de participation

Nos rapports sur les comptes comprennent, pour chacun de ces points-clés de l'audit, la description des risques identifiés et la réponse que nous y avons apportée.

Rapports sur les comptes consolidés et sur les comptes annuels

Vérifications spécifiques

Informations	Nature et étendue de nos vérifications	Conclusion
Informations données dans le rapport de gestion	Sincérité et concordance avec les comptes annuels et consolidés	Pas d'observation à formuler
Déclaration de performance extra-financière*	Présence dans le rapport de gestion*	Pas d'observation à formuler
Informations prévues aux articles L.225-37-4 du Code de commerce	Présence dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise	Pas d'observation à formuler
Informations fournies sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux et sur les engagements consentis en leur faveur	Concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes	Attestation de l'exactitude et la sincérité
Informations relatives aux éléments que votre Société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange	Conformité avec les documents dont elles sont issues	Pas d'observation à formuler
Informations sur les délais de paiement clients / fournisseurs	Sincérité et concordance avec les comptes annuels	Attestation de sincérité et concordance
Format d'information électronique unique européen (ESEF)	Vérification de la conformité du balisage des comptes consolidés au format ESEF	Pas d'observation à formuler

* Les informations de cette déclaration font par ailleurs l'objet d'une vérification par PwC en tant qu'Organisme Tiers Indépendant (cf. pages 235 à 240 du DEU).

Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

- **Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale**
 - Absence de convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale.

- **Convention déjà approuvée par l'Assemblée Générale**
 - Absence de convention déjà approuvée par l'Assemblée Générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

» Rapport des Commissaires aux comptes sur les opérations sur capital (résolution 16)

N° de résolution	Opération envisagée	Conclusion
16	Attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et/ou des mandataires sociaux.	Absence d'observation sur les informations données dans le rapport du Conseil d'administration portant sur l'opération envisagée d'autorisation d'attribution d'actions gratuites.



09

Questions des actionnaires

Mathilde
Scientifique senior, R&D
Les Ulis, France

A man wearing a white cap with orange sunglasses, a green t-shirt, a black life vest with orange accents, and red shorts stands on a grassy bank next to a white canoe. The canoe has the brand name 'Swift' on its side. The background shows a calm river reflecting the surrounding green trees and foliage.

10

Présentation et vote des résolutions

François Garnier
Secrétaire de l'Assemblée Générale

Stephen
Vivant avec une tumeur neuroendocrine
Ontario, Canada

Présentation des résolutions

	Résolutions à caractère ordinaire	Résolution à caractère extraordinaire
Exercice 2023		
Comptes	1 à 3	-
Conventions réglementées	4	-
Nomination du CAC en matière de durabilité	5	-
Gouvernance	6 à 8	-
Rémunération	9 à 14	-
Rachat d'actions propres	15	-
Autorisation financière	-	16
Formalités	17	-

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

1^{ère} résolution

- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023
 - Résultat : bénéfice de 572 219 563,21 euros

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

2^{ème} résolution

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023
 - Résultat : bénéfice (part du Groupe) de 647 237 878,89 euros

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

3^{ème} résolution

- Affectation du résultat de l'exercice 2023 et distribution d'un dividende de 1,20 euro par action

Montant du dividende
1,20 euro

Date de détachement du coupon
30 mai 2024

Date de mise en paiement
3 juin 2024

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

4^{ème} résolution

- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées
 - Constat de l'absence de convention nouvelle

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

5^{ème} résolution

- Nomination du cabinet PricewaterhouseCoopers Audit en qualité de commissaire aux comptes de la Société, en charge de la mission de certification des informations en matière de durabilité
 - Durée du mandat : 4 exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale 2028

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

6^{ème} résolution

- Renouvellement du mandat de la société BEECH TREE S.A., représentée par Monsieur Philippe BONHOMME, en qualité d'administrateur
 - Durée du mandat : 4 ans
 - Terme du mandat : Assemblée Générale 2028

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

7^{ème} résolution

- Renouvellement du mandat de Madame Carol XUEREF, en qualité d'administrateur
 - Durée du mandat : 4 ans
 - Terme du mandat : Assemblée Générale 2028

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

8^{ème} résolution

- Ratification de la nomination provisoire de Monsieur Pascal TOUCHON en qualité d'administrateur
 - Durée du mandat : durée restant à courir du mandat de Monsieur Paul SEKHRI, démissionnaire
 - Terme du mandat : Assemblée Générale 2026

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

9^{ème} résolution

- Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphe 5.4.1 et plus particulièrement 5.4.1.3 (b), et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

10^{ème} résolution

- Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphe 5.4.1 et plus particulièrement 5.4.1.3 (c), et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

11^{ème} résolution

- Approbation de la politique de rémunération du Directeur général et/ou de tout autre dirigeant mandataire social

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphe 5.4.1 et plus particulièrement 5.4.1.3 (d), et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

12^{ème} résolution

- Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux visées au I de l'article L.22-10-9 du Code de commerce

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphes 5.4.2 et 5.4.3, et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

13^{ème} résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à Monsieur Marc de GARIDEL, Président du Conseil d'administration

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphe 5.4.2.2, et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

14^{ème} résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à Monsieur David LOEW, Directeur général

Ces éléments sont présentés dans le Document d'enregistrement universel 2023, paragraphe 5.4.2.3, et rappelés dans le Rapport du Conseil à l'Assemblée Générale

De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

15^{ème} résolution

- Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue du rachat par la Société de ses propres actions dans le cadre du dispositif de l'article L.22-10-62 du Code de commerce, durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond, suspension en période d'offre publique
 - Durée de l'autorisation : 18 mois
 - Limite : 10 % du capital social
 - Prix maximum d'achat : 200 € par action
 - Montant maximal de l'opération : 1 676 290 400 €
 - Suspension en période d'offre publique

» De la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire

16^{ème} résolution

- Autorisation à donner au Conseil en vue d'attribuer gratuitement des actions existantes et/ou à émettre aux membres du personnel salarié et/ou certains mandataires sociaux de la société ou des sociétés ou groupements d'intérêt économique liés, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription, durée de l'autorisation, plafond, durée de la période d'acquisition notamment en cas d'invalidité et le cas échéant de conservation
 - Durée de l'autorisation : 26 mois
 - Limite : 3 % du capital social



De la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

17^{ème} résolution

- Pouvoirs pour les formalités



11

Clôture de la séance

Marc de Garidel
Président de séance

Gill
Vivant avec une cholangite biliaire primitive
Nottingham, Royaume-Uni

Merci



Suivez-nous : www.ipsen.com

