



**LE PATIENT
EST DANS
NOTRE ADN**

LE GROUPE EN 2014

 **IPSEN**
Innovation for patient care

20**IL GUIDE NOTRE
STRATÉGIE****28****IL ORIENTE
NOTRE PORTEFEUILLE****46****IL INSPIRE
NOTRE R&D****58****IL DÉFINIT
NOS IMPLANTATIONS****66****IL PARTAGE
NOS VALEURS**04 — **Faits marquants**12 — **Interview de Marc de Garidel,
Président-Directeur général**
« Le patient reste notre raison d'agir. »16 — **Gouvernance**18 — **Les fonctions clés
de notre organisation****IL GUIDE NOTRE STRATÉGIE**22 — **Notre stratégie**24 — **Chiffres clés**27 — **Analyse de Christel Bories**
Le point de vue opérationnel**IL ORIENTE NOTRE PORTEFEUILLE**30 — **Urologie-Oncologie**34 — **Endocrinologie**38 — **Neurologie**42 — **Médecine générale****IL INSPIRE NOTRE R&D**48 — **Notre nouveau modèle de R&D
au service du patient**50 — **Nos campus d'innovation**52 — **Des alliances essentielles
à notre développement**54 — **Deux plates-formes
technologiques
qui font la différence**56 — **La Fondation Ipsen,
l'élite de la recherche mondiale****IL DÉFINIT NOS IMPLANTATIONS**60 — **Ipsen dans le monde,
nos principaux sites**63 — **États-Unis**64 — **Allemagne**65 — **Chine****IL PARTAGE NOS VALEURS**68 — **Recruter, former
et fidéliser tous nos talents**70 — **EHS : analyser les risques,
pour mieux les éviter**72 — **Notre démarche éthique**74 — **Nos actions au service
du patient**

**Une nouvelle année sous
le signe du patient. C'est pour
être en mesure de répondre à
ses besoins qu'Ipsen a accéléré
sa transformation et a continué
à nouer de nouveaux
partenariats. C'est pour lui,
pour intervenir plus vite,
plus fort et plus efficacement,
que nos collaborateurs, partout
dans le monde, agissent.
Le patient est dans notre ADN.**

→ **NEUROLOGIE**

Le 14 janvier 2014 – Accord entre Ipsen et GW Pharmaceuticals Plc pour la promotion et la distribution de Sativex® en Amérique latine (à l'exception du Mexique et des Caraïbes), destiné au traitement de la spasticité chez des patients atteints de sclérose en plaques. Les droits couvrent également la future indication potentielle dans le traitement de la douleur cancéreuse.



UNE ANNÉE AU SERVICE
DES PATIENTS

IPSEN
LE GROUPE EN 2014



→ **ENDOCRINOLOGIE**

Le 17 janvier 2014 – Le critère principal de l'essai clinique ELECT® évaluant Somatuline® sur le contrôle des symptômes chez les patients atteints de tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques (TNE-GEP) avec un antécédent de syndrome carcinoïde a été atteint. Le traitement par Somatuline®, comparativement à un placebo, a permis de réduire de manière statistiquement significative le recours en nombre de jours à un traitement symptomatique aigu pendant la phase en double aveugle de seize semaines de cette étude.

→ **NEUROLOGIE**

Le 5 février 2014 – Dans l'étude de phase III dans la dystonie cervicale, Dysport® Next Generation (DNG) a été significativement supérieur au placebo et, dans l'étude de phase II dans les rides de la glabelle, DNG a été supérieur au placebo et comparable à Dysport®. Fort de ces résultats, Ipsen annonce son intention de déposer une demande d'autorisation de mise sur le marché (AMM) pour la première toxine liquide de type A prête à l'emploi en Europe et dans le reste du monde (Amérique latine, Moyen-Orient, Asie – hors Chine et Japon).



PLUS : RETROUVEZ
L'INTÉGRALITÉ DE CES ANNONCES
SUR WWW.IPSEN.COM



→ **UROLOGIE-
ONCOLOGIE**

Le 7 février 2014 – Résultats préliminaires positifs, cliniquement et statistiquement significatifs, dans l'étude clinique de phase III évaluant l'administration de Décapeptyl® (pamoate de triptoréline) 11,25 mg par voie sous-cutanée chez des patients atteints de cancer de la prostate.



→ **NEUROLOGIE**

Le 18 mars 2014 – Résultats positifs de l'étude clinique de phase IIa de Dysport® dans le traitement de l'hyperactivité du détroleur d'origine neurologique, avec une baisse significative des épisodes d'incontinence urinaire et une amélioration de la qualité de vie des patients dont l'incontinence urinaire est mal contrôlée par les traitements anticholinergiques.



→ **NEUROLOGIE**

Le 12 avril 2014 – Premiers résultats sur l'étude clinique positive de phase III avec Dysport® dans le traitement de la spasticité des membres supérieurs chez l'adulte, où Dysport® a démontré une amélioration du tonus musculaire, du bénéfice clinique et de la fonction passive.

PLUS : RETROUVEZ
L'INTÉGRALITÉ DE CES ANNONCES
SUR WWW.IPSEN.COM

→ **ENDOCRINOLOGIE**

Le 17 juillet 2014 – Le *New England Journal of Medicine* (NEJM 2014 ; 371 : 224-233) publie les résultats de l'étude de phase III CLARINET® d'Ipsen avec Somatuline® chez des patients atteints de tumeurs métastatiques neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques (TNE-GEP). Somatuline® prolonge la survie sans progression chez les patients atteints de TNE-GEP métastatiques. Après quatre-vingt-seize semaines de traitement par Somatuline®, le risque de progression de la maladie ou de décès a diminué de 53 %.



→ **OPÉRATIONS TECHNIQUES**

Le 20 novembre 2014 – Ipsen et le CNRS créent le laboratoire de recherche et d'innovation commun, Archi-Pex, dont l'ambition est d'associer des équipes de recherche académique de physique et de biologie et le centre de développement pharmaceutique d'Ipsen à Dreux. L'objectif est d'innover dans le domaine de la formulation de peptides hormonaux, de réduire le temps de développement et d'accélérer le développement de nouvelles formulations de médicaments basées sur des auto-assemblages de peptides.

UNE ANNÉE AU SERVICE DES PATIENTS

IPSEN LE GROUPE EN 2014

→ **UROLOGIE-ONCOLOGIE**

Le 27 septembre 2014 – Les résultats préliminaires de l'étude de phase II avec le tasquinimod ne soutiennent pas la poursuite d'un développement de tasquinimod en monothérapie chez des patients lourdement prétraités et atteints de carcinomes ovariens, rénaux et gastriques avancés. En revanche, la cohorte hépatocellulaire continue avec des résultats attendus en 2015. Des analyses sur les biomarqueurs sont en cours pour mieux caractériser le mode d'action de tasquinimod.

Le 16 avril 2015 – Les résultats préliminaires d'efficacité et de tolérance de l'étude clinique 1OTASQ10 ne sont pas en faveur d'un rapport bénéfice/risque positif dans le traitement du cancer de la prostate. Sur la base de ces résultats, Ipsen et Active Biotech ont décidé de mettre un terme à l'ensemble des études dans cette indication.



→ **NEUROLOGIE**

Le 28 novembre 2014 – Les autorités réglementaires américaines (FDA) ont accepté pour revue le dépôt de la demande d'autorisation de mise sur le marché de Dysport® dans le traitement de la spasticité des membres supérieurs chez l'adulte.



PLUS : RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DE CES ANNONCES SUR WWW.IPSEN.COM

→ **UROLOGIE-ONCOLOGIE**

Le 12 décembre 2014 – L'International Breast Cancer Study Group (IBCSG) a présenté des résultats de l'étude SOFT de phase III, où une réduction de 22 % du risque de développer un cancer du sein invasif avec un inhibiteur de la fonction ovarienne associé au tamoxifen, en comparaison au tamoxifen seul, a été observée chez les patientes présentant un risque élevé de récurrences. Pour 81 % des patients, l'inhibition de la fonction ovarienne a été obtenue par injection de triptoréline pendant cinq ans.



→ **R&D**

Le 1^{er} avril 2015 – Inauguration d'Ipsen Bioscience, le nouveau centre de R&D, à Cambridge (États-Unis, Massachusetts). La décision d'investir davantage dans le site d'Ipsen Bioscience à Cambridge est un élément important de sa stratégie d'« *open innovation* » et de sa volonté d'étendre ses partenariats avec les communautés biotechnologiques, médicales et scientifiques américaines. Un symposium scientifique sur le thème « *Connecting with creativity* » a été organisé.



→ **ENDOCRINOLOGIE**

Le 16 décembre 2014 – La FDA a approuvé Somatuline® afin d'améliorer la survie sans progression des patients avec des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques à un stade localement avancé ou métastatique, non résécables, bien ou modérément différenciées. Somatuline® est donc le premier traitement autorisé par la FDA aux États-Unis pour cette indication.



→ **ENDOCRINOLOGIE ET NEUROLOGIE**

Le 1^{er} avril 2015 – Signature d'un nouvel accord sur plusieurs années avec l'université d'Harvard, située à Cambridge (États-Unis, Massachusetts), dont l'objectif est de favoriser de nouveaux projets de recherche et permettre aux chercheurs d'Ipsen et d'Harvard d'identifier et de développer des programmes collaboratifs dans le domaine des tumeurs neuroendocrines, des troubles neuromusculaires, ainsi que des plates-formes technologiques dans le domaine des toxines et des peptides.

PLUS : RETROUVEZ
L'INTÉGRALITÉ DE CES ANNONCES
SUR WWW.IPSEN.COM

« LE PATIENT RESTE NOTRE RAISON D'AGIR. »

MARC DE GARIDEL,
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



**Stratégie, ventes, recherche
et transformation de l'entreprise...
Marc de Garidel analyse les bons
résultats de 2014 et livre
les perspectives pour 2015.**

Quel regard portez-vous sur 2014 ?

— 2014 a été une année très positive pour Ipsen. Nous enregistrons une croissance globale de 5,7 % (à taux de change constant). Ces bons résultats viennent valider notre stratégie de focalisation, mise en place dès juin 2011. Nous avons su capitaliser sur nos véritables atouts, les approfondir et les renforcer, pour apporter aux patients des réponses innovantes et efficaces. Ces bons chiffres de 2014 récompensent aussi les efforts fournis depuis plusieurs années par l'ensemble des collaborateurs d'Ipsen dans le monde.

Comment se sont comportées les différentes activités ?

— En Médecine de spécialité, les ventes de nos médicaments ont progressé de près de 10 % (hors effet de change). C'est un rythme très satisfaisant, qui est supérieur à la croissance du marché mondial. Cette bonne performance est due à l'ensemble de nos produits clés. Ainsi, les ventes de Somatuline® ont progressé de près de 17 % (à taux de change constant) ; en décembre 2014, Somatuline® a obtenu l'autorisation de mise sur le marché américaine pour le traitement en première ligne des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques. Dysport® a également connu une bonne année (+ 8,6 % à taux de change constant) grâce à la vitalité des marchés émergents et à la médecine esthétique. Décapeptyl®, prescrit notamment dans le traitement du cancer de la prostate, a aussi rebondi en 2014 (+ 6,5 % à taux de change constant), grâce notamment à notre croissance en Chine et au Moyen-Orient.

Et en Médecine générale ?

— Après plusieurs années difficiles, 2014 marque le retour à la stabilité, voire à une légère croissance (+ 0,5 % hors effet de change). Même si le marché français a poursuivi sa baisse, notre implantation de longue date dans les marchés émergents, notamment en Chine et en Russie, a permis de trouver de solides relais de croissance.

Quels ont été les facteurs de succès de cette année selon vous ?

— Tout d'abord, la motivation de chaque collaborateur d'Ipsen. J'ai pu constater durant toute l'année l'engagement et l'exigence de chacun. Nous avons aussi mis l'accent sur le renforcement durable de notre organisation et plus particulièrement de notre équipe de Direction. Le Comité exécutif a notamment accueilli François Garnier (vice-Président exécutif, Affaires juridiques), Aymeric Le Chatelier (vice-Président exécutif, Finances) et Jonathan Barnsley (vice-Président exécutif, Opérations techniques). Des parcours diversifiés, venus de l'industrie pharmaceutique mais aussi d'autres secteurs, qui consolident nos savoir-faire. Autre facette décisive de notre action, nous avons efficacement maîtrisé nos coûts. Entre 2013 et 2014, notre marge opérationnelle courante a augmenté de 1,8 point, passant à 20,4 % du chiffre d'affaires. Ces efforts importants de productivité proviennent notamment de la mise en place d'une nouvelle organisation commerciale en France et aux États-Unis entre 2012 et 2013.

Quelle a été la place des États-Unis durant l'année 2014 ?

— C'est un défi capital pour le Groupe. Nous ne réalisons encore que 6 % de notre chiffre d'affaires sur ce marché, alors que les États-Unis représentent 34 % du chiffre d'affaires mondial de notre secteur. Il y avait donc des opportunités à saisir pour une entreprise comme la nôtre. En 2014, notre chiffre d'affaires a progressé de près de 24 % (à taux de change constant) dans cette partie du monde, et nous nous sommes préparés à une forte accélération de la croissance sur ce marché.

**« TOUS LES
COLLABORATEURS
ONT UN RÔLE
À JOUER POUR
FAIRE DE 2015 UN
NOUVEAU SUCCÈS. »**

Nous y avons mené et procédé à un changement de direction avec l'arrivée de Cynthia Schwalm à la tête d'Ipsen en Amérique du Nord en 2014. Elle s'est entourée de talents pour répondre aux défis de ce territoire. En 2014, en effet, les autorités réglementaires américaines (Food and Drug Administration) ont approuvé, dans le cadre d'une revue prioritaire, Somatuline® dans le traitement en première intention des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques. Une décision réservée aux médicaments qui ont le potentiel d'offrir une amélioration significative par rapport aux autres options thérapeutiques disponibles. Il s'agit donc d'une étape importante qui vient valider l'innovation déployée par Ipsen au service du patient et qui nous place dans une position privilégiée. Aux États-Unis toujours, nous avons à nouveau mis à disposition du patient notre médicament Increlex®, destiné aux troubles de la croissance chez l'enfant et l'adolescent présentant un déficit primaire sévère en IGF-1, en juin 2014. Notre fournisseur du principe actif d'Increlex® avait fait face à des problèmes de fabrication, et le médicament n'était plus distribué. Un enjeu crucial pour les patients et leurs familles : Increlex® est le seul produit au monde disponible pour le traitement de cette maladie orpheline.

La recherche est une donnée essentielle pour répondre aux attentes des patients. Comment analysez-vous l'année 2014 en matière de R&D ?

— En termes de recherche clinique, l'année a été marquée par la publication des résultats de notre étude CLARINET® concernant le traitement des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques par Somatuline® dans le *New England Journal of Medicine*, une revue scientifique prestigieuse. Nous avons également déposé le dossier d'enregistrement aux États-Unis pour Dysport® dans la spasticité des membres supérieurs, un marché estimé à 300 millions de dollars. Par ailleurs, nous avons poursuivi notre stratégie



d'ouverture en R&D. Ces partenariats avec des structures de recherche, d'*open innovation*, nous les menons depuis plus de trente ans chez Ipsen. Nous avons décidé de lui donner une nouvelle impulsion, car cette approche s'avère fondamentale. Les médicaments du futur devront en effet apporter une incontestable valeur ajoutée pour répondre aux attentes des patients et aux exigences des autorités réglementaires. Il est donc nécessaire d'unir les expertises. En France, nous voulons développer cette approche avec les « Campus Innovation ». Ainsi, en région parisienne, aux Ulis, nous sommes au cœur du plateau de Paris-Saclay, avec de très nombreuses sociétés innovantes. 2014 a été également marquée par l'installation des équipes américaines R&D d'Ipsen à Cambridge (Massachusetts) aux États-Unis, au cœur de la recherche en biotechnologie. Le 30^e anniversaire de la Fondation Ipsen a aussi parfaitement illustré notre vision d'innovation et d'ouverture : pour cet événement, nous avons rassemblé les plus grands spécialistes dans le domaine du cancer – dont huit Prix Nobel – pour un séminaire sur la cancérologie à Paris.

Comment le Groupe aborde-t-il l'année 2015 ?

— Avec confiance et détermination avec l'ensemble des équipes. Tous les collaborateurs sont prêts à faire de 2015 de nouveau un succès. Nous continuerons ainsi à renforcer les compétences, à fédérer les talents autour

de notre stratégie. Notre raison d'agir reste le patient. Nous sommes déçus pour les patients souffrant de cancer de la prostate, car nous avons dû malheureusement avec Active Biotech annoncer en avril 2015 l'arrêt du développement du tasquinimod dans le cancer de la prostate. Ipsen reste pleinement engagé en oncologie. 2015 marque surtout le lancement mondial de Somatuline® dans le traitement des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques. Autre exemple, l'indication de Dysport® aux États-Unis pourrait être élargie. Sous réserve de l'obtention des autorisations de mise sur le marché, le médicament pourrait être également prescrit pour la spasticité des membres supérieurs, notamment chez les personnes qui ont été victimes d'un accident vasculaire cérébral (AVC). Là encore, le but reste le même : offrir une réponse élargie aux patients. Nous allons ainsi poursuivre l'approfondissement de nos domaines d'expertise pour lui apporter des réponses encore plus efficaces. Un exemple me paraît emblématique : Ipsen a acquis les droits non américains de telotristat etiprate, molécule conçue par une biotech américaine, Lexicon. Ce médicament pourrait venir en complément de Somatuline®, dans les pays où le médicament est indiqué dans les symptômes associés aux tumeurs neuroendocrines. C'est une façon de proposer une offre encore plus large et adaptée aux patients qui souffrent des symptômes des tumeurs neuroendocrines. Enfin, notre bonne situation financière nous permet de rester toujours plus attentifs aux opportunités de croissance externe.

— En conclusion, en 2014, nous avons posé des jalons importants et des bases solides pour stimuler la croissance à venir. La transformation de l'entreprise est bien avancée, notre stratégie porte ses fruits. Il nous faut poursuivre notre action et continuer à nous mobiliser au quotidien.

« J'AI PU CONSTATER L'ENGAGEMENT ET L'EXIGENCE DE TOUS LES COLLABORATEURS D'IPSEN. C'EST LA CLÉ DE NOTRE RÉUSSITE. »



GOUVERNANCE

La **Direction générale** assure la gestion des affaires du Groupe, notamment scientifiques, juridiques, financières, commerciales et stratégiques et veille, aux côtés du Président du Conseil d'administration, à la mise en œuvre des décisions du Conseil.

→ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité du groupe Ipsen et veille à leur mise en œuvre, comme la politique générale du Groupe en matière de ressources humaines ou les acquisitions ou cessions de participations ou d'actifs, les accords de partenariats, d'alliances ou de coopérations.

→ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président-Directeur général :

Marc de Garidel

Vice-Président :

Antoine Flochel

Membres :

Hélène Auriol-Potier*

Anne Beaufour

Henri Beaufour

Hervé Couffin*

Martha Crawford*

Pierre Martinet*

Mayroy SA

(représentée par Philippe Bonhomme)

Christophe Vérot

Carol Xueref

*Administrateurs indépendants

→ COMITÉ STRATÉGIQUE

Président :

Henri Beaufour

Membres :

Anne Beaufour

Martha Crawford

Antoine Flochel

Marc de Garidel

Carol Xueref

→ COMITÉ D'AUDIT

Président :

Pierre Martinet

Membres :

Hervé Couffin

Christophe Vérot

→ COMITÉ DES NOMINATIONS ET DE LA GOUVERNANCE

Président :

Anne Beaufour

Membres :

Hervé Couffin

Christophe Vérot

→ COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

Président :

Antoine Flochel

Membres :

Hélène Auriol-Potier

Pierre Martinet

→ COMITÉ D'ÉTHIQUE

Président :

Hélène Auriol-Potier

Membres :

Mayroy SA

(représentée par Philippe Bonhomme)

Carol Xueref



→ LA DIRECTION GÉNÉRALE

De gauche à droite

Premier rang

AYMERIC LE CHATELIER

Vice-Président exécutif,

Finances

FRANÇOIS GARNIER

Vice-Président exécutif,

Affaires juridiques

JEAN FABRE

Vice-Président exécutif,

Business Unit Médecine

générale

MARC DE GARIDEL

Président-Directeur général

CHRISTEL BORIES

Directeur général délégué

Deuxième rang

CHRISTOPHE JEAN

Vice-Président exécutif,

Stratégie et Business

Développement

PHILIPPE ROBERT-GORSSE

Vice-Président exécutif,

Franchises Médecine de

spécialité

DOMINIQUE BRARD

Vice-Président exécutif,

Ressources humaines

JONATHAN BARNESLEY

Vice-Président exécutif,

Opérations techniques

PIERRE BOULUD

Vice-Président exécutif,

Opérations commerciales

Médecine de spécialité

CLAUDE BERTRAND

Vice-Président exécutif,

R&D, Chief Scientific Officer



LES FONCTIONS CLÉS DE NOTRE ORGANISATION



MARC DE GARIDEL
Président-Directeur général

Marc de Garidel a principalement en charge la définition de la stratégie et le développement d'Ipsen SA au long cours, notamment les projets d'acquisition et les partenariats. Il préside le Conseil d'administration et le Comité du Président, instance en charge de la stratégie du Groupe.



CHRISTEL BORIES
Directeur général délégué

Christel Bories met en œuvre la stratégie et mène la transformation organisationnelle et opérationnelle du Groupe, notamment dans ses aspects de croissance, de rentabilité et de génération de trésorerie. Elle préside le Comité exécutif.



CLAUDE BERTRAND
Vice-Président exécutif, R&D,
Chief Scientific Officer

Claude Bertrand a la responsabilité de la gestion du cycle de vie des produits commercialisés et de la découverte, du développement et de la mise sur le marché de nouvelles molécules.



AYMERIC LE CHATELIER
Vice-Président exécutif, Finances

Aymeric Le Chatelier est en charge de la gestion financière du Groupe en assurant l'animation de la performance (ventes, résultats, projets), le suivi des grands équilibres financiers (trésorerie, bilan, acquisitions) et la supervision des relations avec les investisseurs.



JEAN FABRE
Vice-Président exécutif,
Business Unit Médecine générale

Jean Fabre est en charge de définir la stratégie ainsi que le modèle commercial pour la Business Unit Médecine générale, sur l'ensemble de la chaîne de valeur (médical, industriel, marketing, Opérations commerciales, stratégie, Business Développement).



FRANÇOIS GARNIER
Vice-Président exécutif, Affaires juridiques

François Garnier a la charge du support et de la sécurité juridique des opérations de l'entreprise à travers l'établissement des contrats, la gestion des litiges, la protection de la propriété intellectuelle et la gouvernance des sociétés du Groupe.



PHILIPPE ROBERT-GORSSE
Vice-Président exécutif,
Franchises Médecine de spécialité

Philippe Robert-Gorsse définit et conduit, avec la R&D et le Business Développement, la stratégie du portefeuille de la Médecine de spécialité (franchises Urologie-Oncologie, Endocrinologie et Neurologie). Il définit et conduit, en collaboration avec les Opérations commerciales, les stratégies de marques et les lancements des nouveaux produits.



CHRISTOPHE JEAN
Vice-Président exécutif,
Stratégie et Business Développement

Christophe Jean dirige la Stratégie, le Business Développement et les alliances stratégiques avec la responsabilité d'enrichir le portefeuille par des prises en licence ou des acquisitions et de gérer de manière dynamique les alliances clés et stratégies du Groupe.



JONATHAN BARNSELEY
Vice-Président exécutif,
Opérations techniques

Jonathan Barnsley a la responsabilité des sites industriels de Médecine de spécialité et de CMC (Chemistry, Manufacturing, Controls) et des fonctions support des Opérations techniques (achats, qualité, EHS...); il collabore de manière fonctionnelle avec les sites industriels de Médecine générale.



PIERRE BOULUD
Vice-Président exécutif, Opérations
commerciales Médecine de spécialité

Pierre Boulud dirige les Opérations commerciales au niveau mondial pour la Médecine de spécialité. Il définit et met en œuvre les stratégies et politiques commerciales des médicaments en Médecine de spécialité.



DOMINIQUE BRARD
Vice-Président exécutif, Ressources humaines

Dominique Brard soutient et accompagne la dynamique et la stratégie du Groupe, notamment sa transformation. Elle a en charge également la performance individuelle et collective des collaborateurs, le développement et l'acquisition de nouvelles compétences et l'accompagnement au changement.

IL GUIDE NOTRE STRATÉGIE

Notre stratégie est pensée dans un objectif précis : permettre au Groupe d'établir des modèles commerciaux et des modes de fonctionnement différenciés entre les entités pour mieux répondre à nos enjeux. Notre credo : innover au service du patient.

→ **UNE ORGANISATION AGILE ET EFFICACE**



3
DOMAINES THÉRAPEUTIQUES
CIBLÉS À FORTE VALEUR AJOUTÉE
EN MÉDECINE DE SPÉCIALITÉ.



74,3 %
VENTES DE MÉDECINE
DE SPÉCIALITÉ



25,7 %
VENTES DE MÉDECINE GÉNÉRALE*

* Y compris ventes liées aux médicaments.

NOTRE STRATÉGIE

À mon arrivée, le 22 novembre 2010, j'ai mené une revue stratégique approfondie de l'entreprise et de ses activités, qui a conduit à une nouvelle ambition pour Ipsen.

Ainsi, le 9 juin 2011, le Groupe a annoncé une nouvelle stratégie fondée sur une spécialisation et un investissement accru dans des plates-formes technologiques et des domaines thérapeutiques spécialisés qui lui offrent des opportunités de développement. L'ambition du Groupe est de devenir un leader mondial dans le traitement des maladies invalidantes ciblées.

Dans ce contexte, le Groupe a articulé sa stratégie autour de trois piliers principaux :

- **une stratégie de spécialisation accrue** dans les deux plates-formes technologiques différenciées de R&D en toxines et peptides, où le Groupe possède un savoir-faire reconnu et dans trois domaines thérapeutiques ciblés (endocrinologie, neurologie et urologie-oncologie, organisation en Franchises), où Ipsen entend devenir un acteur majeur en proposant des traitements innovants répondant à des besoins médicaux non satisfaits ;
- **une stratégie d'investissement accru** dans les deux plates-formes technologiques pour rester à la pointe de l'innovation et dans les trois Franchises pour y accroître les parts de marché du Groupe ;
- **une stratégie de mise à profit** de l'implantation mondiale du Groupe : après avoir mené une politique d'expansion géographique ces dernières années, le Groupe souhaite désormais maximiser le potentiel de chacune des Franchises dans les territoires dans lesquels il est présent. Les lancements attendus aux États-Unis pourraient notamment permettre à notre filiale américaine de devenir le premier pays du Groupe à l'horizon 2020.



La stratégie du Groupe repose également sur :

- **une nouvelle orientation pour la Médecine générale** dans un contexte de durcissement de l'environnement réglementaire en France, et plus largement en Europe. Ainsi, la stratégie Médecine générale repose sur trois leviers :
 - en premier lieu, la défense du portefeuille actuel (via des investissements cliniques et industriels),
 - par ailleurs, le développement d'une stratégie d'expansion de la marque Smecta®,
 - enfin, notre capacité à consolider et à étendre de façon ciblée notre présence géographique en Médecine générale par des acquisitions de produits en Europe, en Russie et en Chine notamment ;
- **une politique de partenariats et d'acquisitions** dans l'ensemble de ses Franchises permettant au Groupe, le cas échéant,
 - d'obtenir des ressources pour des programmes dont il ne souhaite pas financer seul le développement

ÉTATS-UNIS
OBJECTIF

1^{re}
FILIALE DU GROUPE
À L'HORIZON 2020

ou d'élargir ses compétences grâce à des partenaires disposant de capacités ou de technologies complémentaires ;

- de rentabiliser son réseau de distribution en obtenant le droit de commercialiser des produits appartenant à des tiers dans des pays et de valoriser, par octroi de licences, des produits issus de sa recherche mais dont il estime qu'ils n'entrent pas dans le cœur de son activité ;
- en matière d'acquisitions, l'objectif est, d'une part, de renforcer son portefeuille en Recherche et Développement avec des molécules en stade de développement précoce et d'autre part, de rentabiliser au plus vite son réseau de distribution en acquérant des molécules en phase avancée de développement ou des produits déjà commercialisés.

À l'horizon 2020, l'ambition du Groupe est de :

- **doubler son chiffre d'affaires 2010** pour atteindre au moins 2,0 milliards d'euros. En effet, de nouveaux produits et de nouvelles indications pour des médicaments déjà commercialisés pourraient permettre à Ipsen d'accélérer son développement sur les trois prochaines années ;
- **en 2015** : lancement de Somatuline® dans les tumeurs neuroendocrines dans le monde (après les autorisations réglementaires obtenues aux États-Unis fin 2014, dans certains pays d'Europe début 2015, dans l'attente d'autres lancements en Europe) et de Dysport® dans la spasticité des membres supérieurs de l'adulte aux États-Unis (sous réserve de l'approbation par les autorités réglementaires),

- **en 2016** : lancement de Dysport® dans la spasticité des membres inférieurs de l'enfant aux États-Unis et en Europe et de Dysport® dans la spasticité des membres inférieurs de l'adulte aux États-Unis et en Europe (sous réserve de l'approbation par les autorités réglementaires) ;
- **en 2017** : lancement du telotristat etiprate en Europe (sous réserve de l'approbation par les autorités réglementaires) et de la nouvelle formulation liquide de Dysport® en dystonie cervicale (sous réserve de l'approbation par les autorités réglementaires).

« Je suis confiant que la mise en œuvre de cette stratégie va permettre à Ipsen de continuer à gagner des parts de marché dans le secteur pharmaceutique mondial et d'améliorer sa rentabilité à l'horizon 2020. »

CHIFFRES CLÉS

IL GUIDE
NOTRE STRATÉGIE

→ ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES : + 4,1 %



En 2014, les ventes consolidées du Groupe ont progressé de 4,1 % (+ 5,7 % à taux de change constant) à 1 274,8 millions d'euros sur l'ensemble de l'année.

IPSEN
LE GROUPE EN 2014

→ ÉVOLUTION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT : + 14,3 %



→ ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE : + 1,8 POINT



En 2014, le résultat opérationnel courant s'élève à 260,6 millions d'euros, soit 20,4 % du chiffre d'affaires. L'accélération de la mise en œuvre de la stratégie, notamment au travers de la transformation et de l'organisation par *Business Units*, s'est traduite par une solide performance des ventes et une maîtrise des coûts, permettant au Groupe d'améliorer sa rentabilité de 1,8 point sur l'exercice.

■ 2014 ■ 2013

→ ÉVOLUTION DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ : + 0,6 %



Le résultat consolidé a représenté un profit de 154,0 millions d'euros (part attribuable aux actionnaires d'Ipsen SA : 153,5 millions d'euros) relativement stable par rapport au profit de 153,1 millions d'euros (part attribuable aux actionnaires d'Ipsen SA : 152,5 millions d'euros) enregistré au 31 décembre 2013.

→ DIVIDENDE PAR ACTION : + 6 %

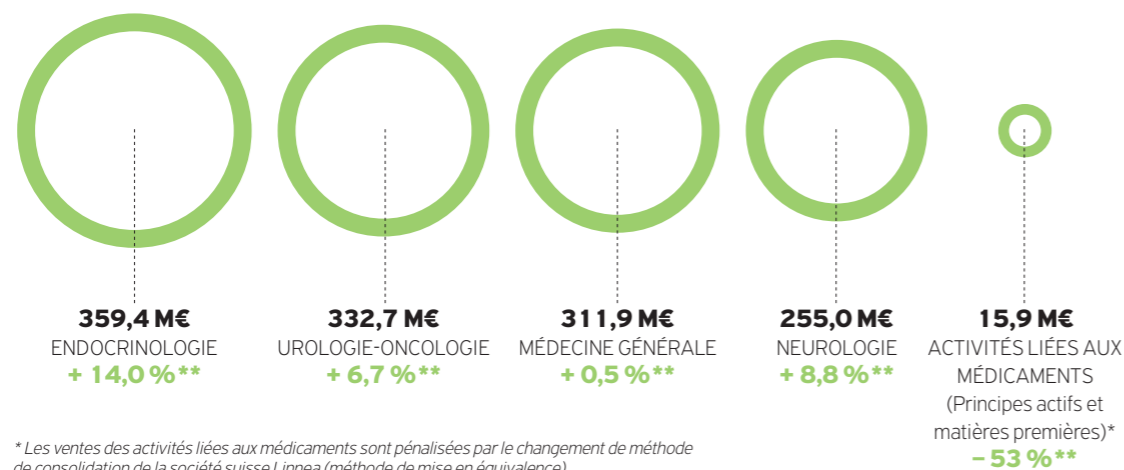
Au titre de la bonne année 2014, il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires une augmentation du dividende de l'ordre de 6 %. Le Conseil d'administration d'Ipsen SA, qui s'est réuni le 2 mars 2015, a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, qui se réunira le 27 mai 2015, le paiement d'un dividende de 0,85 euro par action, en augmentation de 0,05 euro par rapport à l'exercice précédent, représentant un taux de distribution d'environ 45 % du résultat consolidé (part du Groupe), à comparer avec un ratio d'environ 44 % au titre de l'exercice 2013.

→ FRAIS DE R&D : 14,7 % DU CA

Les frais liés à la Recherche et au Développement (R&D) ont atteint 186,9 millions d'euros soit 14,7 % du chiffre d'affaires, à comparer à 16,0 % du chiffre d'affaires un an auparavant. L'évolution d'une année sur l'autre s'explique par l'effet favorable du crédit d'impôt recherche, les autres frais de Recherche et Développement étant en légère augmentation. Les principaux projets de Recherche et Développement conduits au cours de l'exercice 2014 ont porté sur Dysport® (dans les indications de spasticité, et des rides de la glabelle avec la formulation liquide Dysport® Next Generation), tasquinimod (phase II de preuve de concept et phase III dans le cancer de la prostate en Chine), Somatuline® et la dopastatine (endocrinologie).

→ ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DOMAINE THÉRAPEUTIQUE

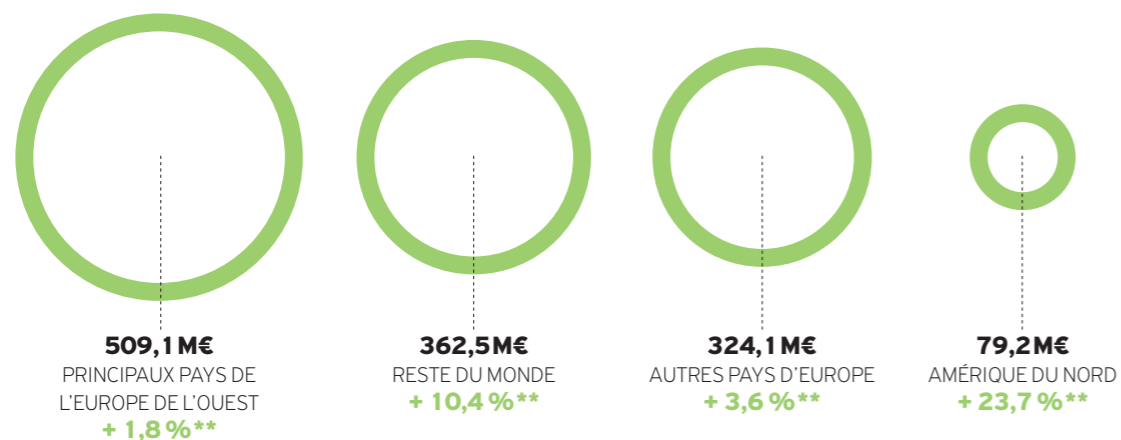
Les ventes de Médecine de spécialité ont progressé de 9,9 % grâce à l'accélération de la croissance de Somatuline® sur l'ensemble des territoires, la solide croissance de Dysport® et le rebond de Décapeptyl® après une année 2013 difficile. En outre, la Médecine générale s'est stabilisée grâce à notre implantation dans les pays émergents. Les ventes de Médecine de spécialité se sont élevées à 947,1 millions d'euros en 2014. En 2014, le poids relatif des produits de Médecine de spécialité a continué de progresser pour atteindre 74,3 % des ventes totales du Groupe. En 2014, les ventes de Médecine générale ont atteint 311,9 millions d'euros, en progression de 0,5 %. Les ventes de Médecine générale en France ont représenté 27,8 % des ventes totales de Médecine générale du Groupe.



* Les ventes des activités liées aux médicaments sont pénalisées par le changement de méthode de consolidation de la société suisse Linnea (méthode de mise en équivalence).

→ ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En 2014, les ventes dans les principaux pays d'Europe de l'Ouest ont représenté 39,9 % des ventes totales du Groupe, dans les autres pays d'Europe 25,4 %, en Amérique du Nord, 6,2 % et dans le reste du monde 28,4 %.



« Les bons résultats 2014 posent des bases solides. En 2015, nous devons tous nous mobiliser pour intensifier encore la transformation d'Ipsen et accroître notre position sur le marché pharmaceutique mondial. »

CHRISTEL BORIES, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

« DES BASES SOLIDES POUR POURSUIVRE NOTRE TRANSFORMATION »

— En 2014, les ventes de médicaments Ipsen ont progressé de 5,7 % (à taux de change constant). C'est donc une très bonne année pour le Groupe, dans un environnement économique contrasté. Si nous avons bénéficié, par exemple, de la bonne tenue du marché chinois ou du réapprovisionnement du marché américain en Increlex®, il nous a fallu en revanche faire face à des défis comme le plan d'économies sur le médicament décidé en France ou encore la crise en Ukraine et en Russie. Dans ce type de contexte, très mouvant, la clarté d'une stratégie et la solidité d'une organisation constituent des atouts décisifs. Nos bons résultats 2014 en sont la preuve.

Des stratégies claires pour la Médecine de spécialité et la Médecine générale

— Le travail de fond, stratégique et opérationnel, a porté ses premiers fruits. Au premier semestre 2014, la Médecine de spécialité a mené une revue de son portefeuille et de ses modèles commerciaux. Elle affiche une forte croissance de 9,9 % (hors effet de change) en 2014, une véritable performance portée notamment par les excellents résultats de Somatuline® en Europe et aux États-Unis. Plus largement, tous nos produits de Médecine de spécialité réalisent une belle année 2014. C'est le succès d'un

portefeuille cohérent, pensé pour apporter des réponses efficaces aux attentes des patients et servi par une organisation plus agile et performante.

— La Médecine générale renoue avec la croissance (+ 0,5 %). Ce résultat valide nos choix stratégiques dans ce domaine. Les équipes ont su se focaliser sur nos atouts en gastro-entérologie, autour de produits phares comme Smecta®.

— Si ces orientations se sont transformées en résultats concrets, c'est grâce à l'implication de tous les collaborateurs d'Ipsen, dans l'ensemble des métiers.

Une gestion rigoureuse au service du développement

— Autre chiffre symbolique de l'année 2014, la marge opérationnelle courante atteint 20,4 % du chiffre d'affaires, supérieure aux attentes et en croissance de 1,8 point. Elle s'explique par le bon volume de ventes conjugué à une gestion des coûts efficace et à une meilleure allocation des ressources. Ce modèle performant nous permet une gestion dynamique de nos investissements pour la croissance future. Ainsi, en Recherche et Développement, nous avons investi près de 187 millions d'euros, soit environ 15 % du chiffre d'affaires. Notre stratégie d'*open innovation*, centrée sur la recherche de partenariats externes à forte valeur ajoutée, est primordiale pour renouveler efficacement notre portefeuille de molécules. Nous avons également fortement investi dans le marketing et le commercial pour assurer le lancement de nos nouvelles indications. Les bons résultats 2014 posent donc des bases solides.

En 2015, nous devons rester mobilisés, pour intensifier encore la transformation d'Ipsen, pour assurer le succès de nos lancements et accroître notre position sur le marché pharmaceutique mondial.

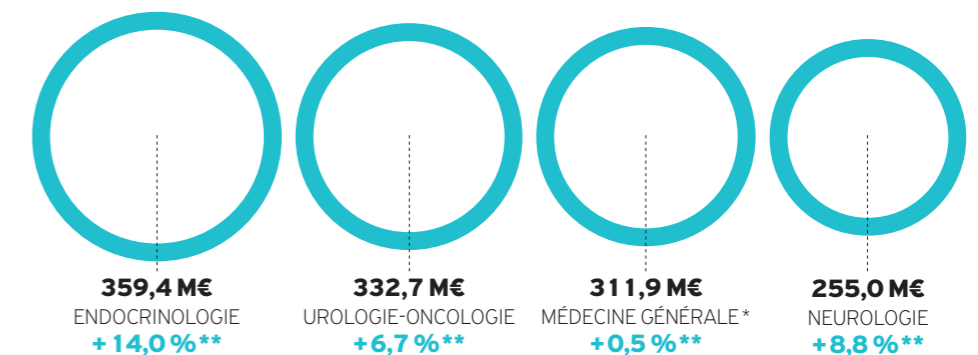


IL ORIENTE NOTRE PORTEFEUILLE

L'allongement de l'espérance de vie rend plus essentielle que jamais notre vocation : trouver des solutions thérapeutiques performantes pour guérir ou soulager les patients et apporter de la valeur à la collectivité.

→ **ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DOMAINE THÉRAPEUTIQUE**

Les ventes de Médecine de spécialité ont progressé de **9,9 %** et la Médecine générale s'est stabilisée grâce à notre implantation dans les marchés émergents.



* Hors activités liées aux médicaments.
** À taux de change constant, 2014 versus 2013.

« Avec Ipsen, Europa Uomo s'assure que les patients atteints d'un cancer de la prostate bénéficient de meilleurs diagnostics, traitements et d'un suivi de leur maladie avec la meilleure qualité de vie possible. »

LOUIS DENIS, CONSULTANT STRATÉGIQUE DE EUROPA UOMO



UROLOGIE - ONCOLOGIE

L'engagement d'Ipsen en oncologie s'appuie sur un portefeuille croissant de traitements clés, notamment dans le domaine de l'urologie, afin de proposer des solutions innovantes dans le cancer de la prostate et de la vessie.



« Ipsen est engagé auprès de la communauté urologie-oncologie pour contribuer à une meilleure prise en charge des patients. »

HÉLÈNE ARDITTI, VICE-PRÉSIDENT SENIOR,
FRANCHISE UROLOGIE-ONCOLOGIE

NOS OBJECTIFS

Contribuer à l'évolution d'une aire thérapeutique en mutation

- La franchise Urologie-Oncologie opère dans une aire thérapeutique en pleine évolution où le développement de thérapies innovantes pourrait révolutionner la prise en charge de certains types de cancer.
- Avec Décapeptyl®, Ipsen propose l'un des traitements de référence du cancer de la prostate localement avancé ou métastatique.
- Avec Hexvix®, qui est l'une des rares innovations dans la détection du cancer de la vessie, les médecins disposent d'une solution pour mieux identifier et prendre en charge les tumeurs de la vessie.

Soutenir une prise en charge individualisée du patient

- 3i Pathways est le programme qui structure l'ensemble des actions d'Ipsen en urologie-oncologie. Les 3i « Identify, Individualise, Improve » s'inspirent d'une approche devenue primordiale dans le traitement du cancer : la prise en charge individualisée du patient. Chaque patient est singulier, et chaque stade de la maladie implique des décisions et des choix de traitement distincts. Depuis 2011, Ipsen propose de faciliter la prise de décision des professionnels de santé et d'instaurer une communication plus efficace entre les médecins spécialistes : urologues, radiothérapeutes et oncologues. 3i Pathways est aussi une nouvelle approche qui encourage la communication entre le médecin et son patient, qui doit être informé et activement impliqué dans

le choix de la solution thérapeutique le concernant. Outre les outils de communication médecin/patient, et les ressources (évaluation des risques, prise en charge) qu'il met à disposition, l'outil évolutif 3i Pathways aide le professionnel de santé à identifier le profil de son patient, à déterminer ses risques propres et à affiner son traitement. 3i Pathways développe également des programmes d'information scientifique et médicale, des programmes de formation, tel que 3i Academy, spécifiquement réservés aux jeunes spécialistes. Tout ce panel de programmes éducationnels offre un accès permanent à l'actualité du cancer de la prostate et du cancer de la vessie à travers divers événements et conférences internationales et nationales.

Développer des partenariats stratégiques avec les sociétés savantes

- Le Groupe est partenaire des plus importantes sociétés savantes en urologie-oncologie (EAU, ASCO, ESMO). Ipsen a développé une relation privilégiée avec l'EAU (European Association of Urology), dont il est partenaire depuis plusieurs décennies et avec qui il collabore sur de multiples projets éducationnels. Cette collaboration a notamment donné naissance, en 2003, à la section Oncologie-Urologie de l'EAU appelée « ESOU ». Ipsen est depuis sponsor exclusif de cet événement qui attire chaque année plus de 900 cliniciens. En mettant l'accent sur les pathologies telles que les cancers de la vessie, de la prostate, du rein et des testicules, cette conférence aborde l'ensemble des aspects cliniques depuis les causes et détections jusqu'aux pronostics et traitements de ces maladies. En collaboration avec l'ESOU, Ipsen a également créé le programme de formation STEPS (*Sessions To Evaluate Progress in the management of urothelial cancers*), organisé chaque année lors de la conférence ESOU et destiné aux jeunes spécialistes en urologie-oncologie, qui bénéficient de l'opportunité d'un contact privilégié avec des experts mondiaux dans le domaine.



NOS SOLUTIONS

Décapeptyl®

— Décapeptyl® est un analogue de la GnRH – hormone sécrétée par l'hypothalamus – indiqué principalement dans le traitement hormonal du cancer localement avancé ou métastatique de la prostate. Décapeptyl® est également indiqué dans le traitement de l'endométriose, des fibromes utérins, de la puberté précoce et de la stérilité féminine.

— Présent dans 76 pays, Décapeptyl® est le premier produit d'Ipsen avec un chiffre d'affaires de 3 16,6 M€ en 2014. Outre d'importantes opportunités de croissance, notamment en Chine, et le développement d'une approche thérapeutique personnalisée (3i Pathways), cette molécule offre de nouveaux potentiels de développement. En 2014, Ipsen a en effet annoncé des résultats positifs dans l'étude clinique de phase III évaluant l'administration de Décapeptyl® 11,25 mg par voie sous-cutanée chez des patients atteints de cancer de la prostate. Sur la base de ces résultats, Ipsen a demandé en juillet 2014 l'ajout de la voie sous-cutanée à la voie intramusculaire dans le libellé de l'autorisation de mise sur le marché du pamoate de triptoréline 11,25 mg.

Hexvix®

— Hexvix® est un médicament destiné à améliorer la détection et le traitement du cancer de la vessie. En générant une fluorescence spécifique des cellules malignes, Hexvix® permet, grâce à une meilleure vision des tumeurs lors de l'endoscopie de la vessie (cystoscopie), d'améliorer la détection et la résection des tumeurs non invasives de cet organe. Ipsen commercialise Hexvix® depuis novembre 2011, concentrant les efforts promotionnels sur les sept marchés clés (Allemagne, Autriche, Belgique, France,

Italie, Pays-Bas et Royaume-Uni) qui ont contribué à 97 % des revenus totaux d'Hexvix®. Hexvix® est un vrai progrès pour les urologues. La visualisation nette des contours de la tumeur permet en effet de réduire considérablement le risque d'une résection incomplète ou celui d'une tumeur non vue en lumière blanche.

Tasquinimod

— La présentation des résultats préliminaires des études de phases II et III ont conduit Ipsen et Active Biotech à mettre un terme au développement du tasquinimod, d'une part chez des patients lourdement prétraités et atteints de carcinomes ovariens, rénaux et gastriques avancés, et d'autre part chez les patients souffrant d'un cancer de la prostate métastatique résistant à la castration et n'ayant pas encore reçu de chimiothérapie.

Le programme « Innovators in BC® »

— L'utilisation des biomarqueurs pour le diagnostic du cancer de la vessie a été désignée « sujet de l'année Innovators in BC® » par un grand nombre d'experts. La nouvelle a été annoncée lors du 29^e congrès annuel de l'European Association of Urology (EAU) qui s'est tenu en 2014 à Stockholm. Innovators in BC® (www.innovators-in-bc.com) est une plate-forme médicale internationale d'information et d'échange à destination des urologues et oncologues créée pour fédérer la communauté médicale autour du cancer de la vessie. Développée par Ipsen en collaboration avec des spécialistes européens reconnus, celle-ci met à disposition des bonnes pratiques, informations, expériences et documentations médicales et scientifiques sur la pathologie. Son contenu est régulièrement mis à jour. Innovators in BC® est un programme dédié aux professionnels de santé d'Allemagne, d'Autriche, de Belgique, d'Espagne, de France, des Pays-Bas, de République tchèque et de Suisse.

CANCER DE LA PROSTATE

72 000
décès par an en Europe.

1 CHANCE SUR 6
de diagnostic
en cours de vie.

5^e
cause de décès hommes
par cancer.

83,4 %
taux de survie relative
à 5 ans.

Cancer le plus fréquent
chez les hommes de
plus de 65 ans.

CANCER DE LA VESSIE

2^e
cancer urologique
en termes de fréquence,
après celui de la prostate.

9^e
cancer dans les pays
développés.

17^e
cancer dans le monde.

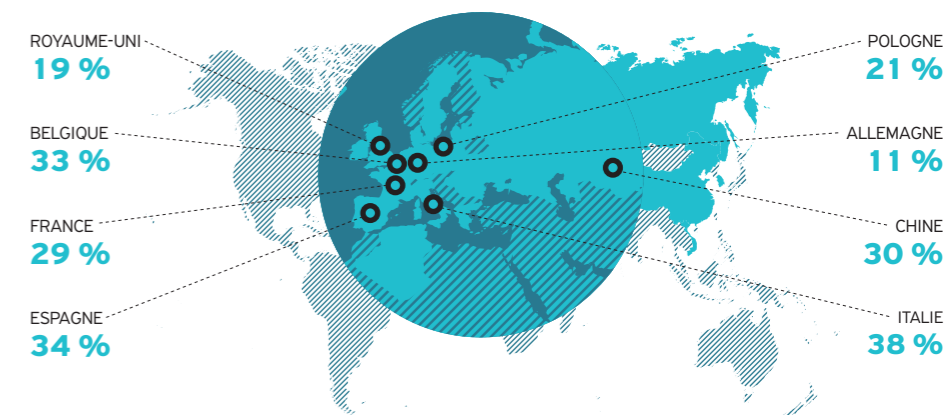
165 000
décès par an
dans le monde.

PRINCIPAUX FACTEURS DE RISQUE :

tabagisme, exposition professionnelle à des substances cancérigènes (teintures, solvants, peintures, produits de combustion...).

→ PARTS DE MARCHÉ DÉCAPEPTYL®

au 31/12/2014

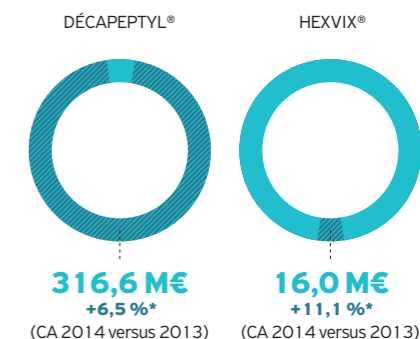


NOS RÉSULTATS

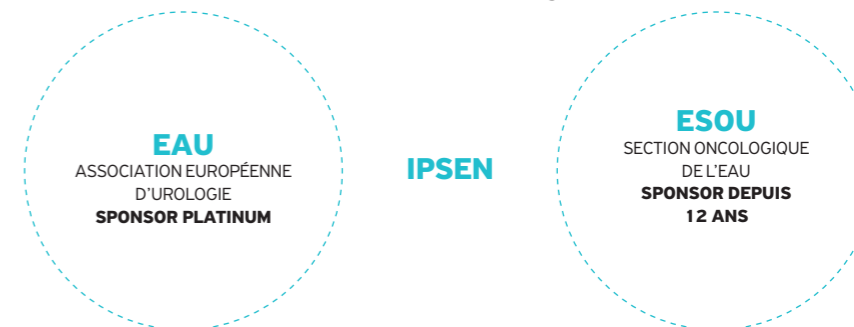
→ CHIFFRE D'AFFAIRES UROLOGIE-ONCOLOGIE



→ CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PRODUIT



→ PARTENARIATS



* À taux de change constant 2014 versus 2013.

« Le soutien d'Ipsen à l'International Neuroendocrine Cancer Alliance est fortement apprécié, car il nous a permis de créer et /ou d'étendre des programmes et projets importants, essentiels à notre mission de défense des intérêts des patients atteints de cancer neuroendocrinien. »

TEODORA KOLAROVA, PRÉSIDENTE DE L'INTERNATIONAL
NEUROENDOCRINE CANCER ALLIANCE



« Somatuline® est le seul analogue de la somatostatine approuvé aux États-Unis et dans certains pays en Europe comme traitement antitumoral de première intention pour le traitement des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques. »

CAROLYN WICKENS, VICE-PRÉSIDENT SENIOR,
FRANCHISE ENDOCRINOLOGIE

NOS OBJECTIFS

Des médicaments innovants

— Ipsen poursuit le développement de médicaments innovants afin de répondre aux besoins médicaux non satisfaits des patients. 2014 a été marquée par d'importantes avancées cliniques et réglementaires dans le traitement des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques. Toujours dans une optique d'écoute du patient, l'approvisionnement dans le déficit primaire sévère en IGF-1 a repris en Europe et aux États-Unis.

Ipsen participe également à de nombreuses initiatives en faveur des médecins et des patients. En effet, le diagnostic tardif de l'acromégalie et des TNE, les conséquences pour les patients ainsi que l'efficacité de leur traitement représentent un problème de santé publique.

De nombreux partenariats

— Le Groupe est partenaire d'organisations de santé (dont ENETS, ENDO et ASCO), d'associations de patients (telles que l'International NET Cancer Association), de colloques et conférences scientifiques. Le Groupe s'implique dans la création de réseaux d'experts pour promouvoir le dialogue international entre spécialistes.

Nos engagements

— Dans de nombreux pays, Ipsen collabore étroitement avec des organisations de patients atteints de tumeurs neuroendocrines, afin de sensibiliser à ces maladies invalidantes, et ainsi d'en améliorer le diagnostic précoce. Ipsen soutient notamment l'International Neuroendocrine Cancer Alliance (INCA) pour la Journée mondiale des tumeurs neuroendocrines, qui a lieu le 10 novembre de chaque année.

— Aux États-Unis, Ipsen a mis en œuvre le programme IPSEN CARES™ (Coverage, Access, Reimbursement and Education Support) qui permet de soutenir l'accès à Somatuline® Depot pour le traitement des TNE-GEP et l'acromégalie, Increlex® et Dysport®. IPSEN CARES™ permet de lever les obstacles au démarrage ou à la poursuite du traitement, notamment les aspects financiers, de distribution ou de prise en charge. En Australie, Ipsen a lancé le programme ASSIST qui vise à former patients et soignants pour faciliter l'administration de Somatuline®, offrant ainsi la souplesse d'une auto-injection à domicile ou d'une injection par un proche.

D'autres initiatives pour les patients atteints d'acromégalie ont été menées au Royaume-Uni et en France, notamment avec le lancement d'un site Internet développé en collaboration avec la Société française d'endocrinologie (SFE).

— Dans le domaine de l'acromégalie, Ipsen a soutenu le lancement de la Journée nationale de l'acromégalie en Pologne, le 12 mai 2014. Son engagement vise à sensibiliser les médecins et la société à la connaissance de cette maladie.

ENDOCRINOLOGIE

L'endocrinologie est un pilier de la Médecine de spécialité d'Ipsen qui se concentre sur l'oncologie endocrinienne (tumeurs neuroendocrines, TNE), les pathologies hypophysaires (acromégalie) et les troubles de la croissance (déficits en hormone de croissance et en IGF-1).



NOS SOLUTIONS

Somatuline®, traitement phare pour deux maladies

— Somatuline® est un analogue de la somatostatine qui se révèle particulièrement efficace pour inhiber la sécrétion de l'hormone de croissance et de certaines hormones sécrétées par le système digestif. Il s'agit de la première formulation semi-solide pour injection sans excipients, dont le principe actif contrôle lui-même la libération prolongée. Le nouveau dispositif à aiguille rétractable permet d'administrer en toute sécurité la dose totale du médicament. Ce dispositif a permis d'obtenir la possibilité d'auto-injection dans un grand nombre de pays pour certaines indications.

Les résultats de l'essai clinique de phase III CLARINET®, publiés dans le *New England Journal of Medicine* * en juillet 2014, ont montré que Somatuline® réduisait le risque de progression de la maladie ou de décès de 53 % par rapport au placebo chez des patients atteints de tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques (TNE-GEP). En décembre 2014, les autorités réglementaires américaines (FDA) ont approuvé Somatuline® pour le traitement antitumoral des TNE-GEP, à un stade localement avancé ou métastatique, non résecables, bien ou modérément différenciées. Somatuline® est donc le seul traitement antitumoral en première intention des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques, autorisé aux États-Unis et bientôt dans de nombreux pays en Europe.

Telotristat etiprate

— En octobre 2014 puis janvier 2015, Ipsen a conclu des accords de licence exclusive avec Lexicon Pharmaceuticals pour la commercialisation de telotristat etiprate hors des États-Unis et du Japon.

Telotristat etiprate, actuellement en phase III de développement, est destiné à traiter des patients, dont le syndrome carcinoïde n'est pas contrôlé de façon adéquate avec un traitement par analogue de la somatostatine.

Increlex®, médicament orphelin

— Le principe actif d'Increlex® est un facteur de croissance insulino-mimétique recombinant d'origine humaine (IGF-1). L'hormone IGF-1 stimule directement la croissance et doit être suffisamment présente pour favoriser la croissance des os et des cartilages chez l'enfant. En l'absence de quantité suffisante d'IGF-1, l'enfant n'atteindra pas une taille normale, malgré un taux d'hormone de croissance normal ou élevé. Ces faibles taux d'IGF-1 sont habituellement dus à une résistance de l'hormone de croissance associée à des mutations touchant les récepteurs de l'hormone de croissance et les voies de signalisation situées en aval, ou à des défauts dans l'expression du gène codant pour l'IGF-1. Increlex® a obtenu le statut de médicament orphelin en raison de la rareté de la maladie (touchant environ moins de 5 personnes sur 10 000).

NutropinAq®, hormone de croissance recombinante

— NutropinAq® est une formulation liquide d'hormone de croissance humaine recombinante administrée à l'aide du stylo injecteur NutropinAq® Pen. NutropinAq® est indiquée pour le traitement :

- des enfants présentant un retard de croissance dû à une sécrétion insuffisante de l'hormone de croissance endogène à long terme ;
- du retard de croissance associé au syndrome de Turner à long terme ;
- des enfants prépubertaires présentant un retard de croissance associé à une insuffisance rénale chronique avant une transplantation rénale ;
- des adultes présentant un déficit en hormone de croissance acquis pendant l'enfance ou à l'âge adulte. À la fin de l'année 2014, NutropinAq® était autorisé dans plus de 30 pays.

2 MALADIES À COMBATTRE

LES TUMEURS NEUROENDOCRINES GASTRO-ENTÉRO-PANCRÉATIQUES (TNE-GEP)

Les tumeurs neuroendocrines (TNE) peuvent rester non diagnostiquées pendant plusieurs années en raison des symptômes abdominaux qui sont souvent attribués à un syndrome du côlon irritable ou à une maladie de Crohn. Les TNE-GEP sont des tumeurs rares qui se forment à partir de cellules jouant un rôle à la fois dans le système endocrinien et le système nerveux.

L'ACROMÉGALIE

L'acromégalie est un trouble hormonal caractérisé par une progression lente et un diagnostic souvent tardif. Elle se caractérise notamment par des déformations et une croissance exagérée du visage et des extrémités, liées à une croissance des os et des tissus mous.

1 PRODUIT CLÉ

SOMATULINE®

Somatuline® est une formulation injectable qui agit comme un inhibiteur de la sécrétion de plusieurs fonctions endocrines, exocrines et paracrines, impliquées dans deux maladies rares : l'acromégalie et les tumeurs neuroendocrines. Somatuline® a également montré une activité antitumorale qui résulte de mécanismes directs et indirects. Concernant les mécanismes directs, l'activation des récepteurs de la somatostatine sur les cellules tumorales conduit à une modulation des signaux de transduction intracellulaires. Les mécanismes indirects quant à eux incluent l'inhibition des facteurs de croissance mitogènes tels que le facteur de l'Insulin-like-Growth Factor (IGF), ainsi que l'inhibition de l'angiogenèse tumorale grâce à l'interaction des récepteurs de la somatostatine sur les cellules endothéliales et les monocytes. Somatuline® est enregistré dans plus de 55 pays, dont 25 en Europe, pour le traitement de l'acromégalie et des tumeurs neuroendocrines.

TNE-GEP

INCIDENCE

Au moins 112 000 personnes aux États-Unis et 178 000 personnes en Europe sont atteintes de TNE-GEP.

Près de 75 % des patients atteints de TNE présentent déjà des métastases hépatiques au moment du diagnostic.

ESPÉRANCE DE VIE

Moins de 20 % des patients souffrant de métastases hépatiques survivent pendant dix ans.

ACROMÉGALIE

INCIDENCE ANNUELLE

3 à 4 nouveaux cas pour 1 million.

ESPÉRANCE DE VIE

Réduite de dix ans par rapport aux individus en bonne santé pour les patients souffrant d'acromégalie, diagnostiqués entre cinq et dix ans après la première apparition des symptômes.

→ CHIFFRE D'AFFAIRES ENDOCRINOLOGIE

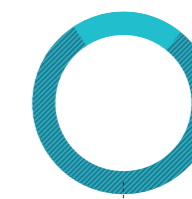


359,4 M€

SOIT 28,1 % DU CA 2014

NOS RÉSULTATS

→ CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PRODUIT EN ENDOCRINOLOGIE



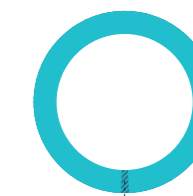
SOMATULINE®
287,5 M€

SOIT +16,8 %*
(CA 2014 versus 2013)



NUTROPIN AQ®
59,0 M€

SOIT +4,9 %*
(CA 2014 versus 2013)



INCRELEX®
12,9 M€

SOIT +1,3 %*
(CA 2014 versus 2013)

« WFNR, en collaboration avec Ipsen, a lancé l'enquête internationale "Patients living with spasticity". L'objectif de l'enquête est de donner aux patients l'opportunité de faire entendre leurs voix auprès des cliniciens. »

MIKE BARNES, PRÉSIDENT FONDATEUR DE WFNR



NEUROLOGIE

Ipsen est un acteur clé dans le **traitement des troubles du mouvement**. Le Groupe se donne pour mission d'améliorer la mobilité, l'autonomie et la qualité de vie de patients souffrant de ces troubles très invalidants. L'engagement d'Ipsen dans le domaine des neurotoxines remonte à plus de vingt ans.

NOS OBJECTIFS

Des ambitions fortes

— La neurologie et la rééducation fonctionnelle sont des spécialités médicales où l'ensemble des maladies concernant directement le système nerveux central sont étudiées.

Le Groupe maîtrise l'ensemble du cycle de vie de la toxine botulique de type A. Leader dans l'ingénierie des toxines et des toxines recombinantes, Ipsen dispose d'expertises et de technologies complémentaires qui lui permettent de consolider sa plate-forme technologique et d'innover dans le domaine des formulations liquides prêtes à l'emploi et le développement de nouveaux produits issus des toxines. Pour poursuivre sa croissance sur le marché des indications esthétiques, en juillet 2014, Ipsen et Galderma (société internationale dédiée à la dermatologie) sont devenus des partenaires exclusifs pour le développement et la commercialisation de la toxine botulique dans les indications esthétiques aux États-Unis, au Canada, au Brésil et en Europe (hors Russie). Ils ont également mis en place une collaboration pour le développement et la commercialisation de nouvelles neurotoxines, incluant leurs formulations liquides respectives.

Une collaboration internationale

— Soucieux de son engagement vis-à-vis de ses patients d'améliorer leur qualité de vie, de développer de nouvelles solutions thérapeutiques et d'améliorer la pratique médicale, Ipsen mène de nombreuses études cliniques et développe de nombreux partenariats à travers le monde avec des chercheurs, des médecins, des associations de patients, des sociétés savantes et des centres de recherche, dont Harvard University ou encore l'École médicale de Hanovre. L'implication auprès des spécialistes des troubles du mouvement (neurologues, médecins de rééducation fonctionnelle, kinésithérapeutes) permet notamment



« Notre expertise et notre capacité d'innovation sont pleinement focalisées sur l'amélioration de la vie des patients. »

ISABELLE BOCHER-PIANKA, VICE-PRÉSIDENT SENIOR, FRANCHISE NEUROLOGIE

de mettre à jour des besoins non satisfaits en termes de traitement afin de les intégrer très en amont du processus de recherche et de développement.

En février 2014, le Groupe a annoncé son intention de déposer une demande d'autorisation de mise sur le marché (AMM) pour la première toxine liquide de type A prête à l'emploi en Europe et dans le reste du monde. Cette formulation permet de répondre aux attentes des médecins en tant que nouvelle alternative thérapeutique.

Un engagement à long terme en spasticité et en dystonie

— Ipsen investit dans la formation médicale afin d'améliorer l'utilisation de la toxine ainsi que la prise en charge des patients : formation aux techniques d'injection, anatomie, développement d'outils de formation sur tablette (ex. : atlas anatomique...). Le Groupe collabore avec des sociétés savantes locales et internationales comme Movement Disorder Society (MDS) ou World Federation for NeuroRehabilitation (WFNR), par le biais de masterclass accréditées EACCME (formation médicale continue au niveau européen) ou de congrès. Avec le WFNR (réseau de médecins spécialistes de la réhabilitation neurologique), des initiatives ont été mises en place, avec la première enquête internationale (31 questions traduites en 8 langues) : « Patients living with spasticity », visant à mieux comprendre le parcours du patient souffrant de spasticité et son point de vue personnel avec comme objectif final d'améliorer les traitements.

Ipsen soutient Dystonia Europe (association de patients souffrant de dystonie cervicale), avec le prix de la Recherche David Marsden, récompensant des publications (étiologiques, de diagnostic ou de thérapie) ainsi que des initiatives d'information aux patients et la création de réseaux de patients en Europe. La première grande enquête internationale menée auprès de patients souffrant de dystonie cervicale, à l'initiative de Dystonia Europe et Dystonia Medical Research Foundation (DMRF, association de patients américaine), a également été soutenue.



NOS SOLUTIONS

Dysport®

— Le principe actif de Dysport® est un complexe de neurotoxine botulique de type A (BoNT-A) qui agit au niveau de la jonction neuromusculaire du muscle cible par inhibition de la sécrétion d'acétylcholine, induisant une réduction des contractions musculaires. Il permet d'inhiber l'influx nerveux responsable de la contraction du muscle et provoque donc temporairement son relâchement sans pour autant affecter son fonctionnement normal. Dysport® a été enregistré pour la première fois en neurologie dans le traitement du blépharospasme et du spasme hémifacial au Royaume-Uni en 1990 et est commercialisé depuis 1991. Actuellement, Dysport® est principalement utilisé chez les patients présentant une spasticité (exagération de la tonicité musculaire, après un accident vasculaire cérébral par exemple), une dystonie cervicale (affection chronique entraînant une déviation de la tête et du cou), un spasme hémifacial (trouble du mouvement caractérisé par la contraction des muscles situés d'un côté du visage pouvant conduire à défigurer la personne) ou un blépharospasme (contraction involontaire des paupières); ainsi que ceux souffrant d'hyperhidrose (sudation excessive). En médecine esthétique, Dysport® est indiqué dans la réduction des rides de la glabelle, des rides du front ou des pattes-d'oie, selon les pays.

Les toxines botuliques de nouvelle génération

— L'acquisition, en 2013, de l'actuel Ipsen Bioinnovation (Syntaxin), un leader dans l'ingénierie des toxines recombinantes, permet à Ipsen d'accéder à des technologies innovantes et ainsi de développer un portefeuille complet de toxines. La technologie unique de cette plate-forme ouvre un large champ de recherche collaborative (par exemple, avec Harvard University) et de développement.

Ces toxines de nouvelle génération auront un potentiel d'applications thérapeutiques très large qui apportera des solutions innovantes pour répondre aux besoins des patients.

Engagement dans la spasticité de la sclérose en plaques

— Ipsen a décidé de répondre à des besoins médicaux non couverts dans la spasticité liée à la sclérose en plaques. Ainsi, en janvier 2014, GW Pharmaceuticals Plc a confié à Ipsen la promotion et la distribution en Amérique latine (à l'exception du Mexique et des Caraïbes) de Sativex®, un spray buccal extrait du cannabis, destiné au traitement de la spasticité chez des patients atteints de sclérose en plaques (SEP). Par ailleurs, Canbex (spin-out de la University College London) a octroyé à Ipsen, en février 2015, une option d'achat avec le droit exclusif d'acquiescer toutes les actions Canbex au terme de l'étude de phase IIa du principal candidat médicament de Canbex (VSN16R) dans le traitement de la spasticité liée à la sclérose en plaques. Cette molécule innovante est administrée par voie orale.

Essais cliniques en spasticité chez l'adulte et chez l'enfant

— Le Groupe mène plusieurs essais cliniques de phase III, notamment en spasticité :

- Deux essais chez l'adulte souffrant de spasticité des membres inférieurs et/ou supérieurs ;
- Les résultats initiaux positifs de Dysport® dans la spasticité des membres supérieurs chez l'adulte ont été rendus publics en décembre 2013. Le Groupe a déposé une demande d'autorisation de mise sur le marché pour cette indication, qui a été acceptée par l'agence réglementaire américaine (Food and Drug Administration, FDA) en novembre 2014 ;
- Deux essais chez l'enfant souffrant de spasticité des membres inférieurs et/ou supérieurs. Ipsen a annoncé le 26 janvier 2015, les résultats préliminaires dans le traitement de la spasticité des membres inférieurs chez l'enfant atteint de paralysie cérébrale.

« Il s'agit de la plus importante étude pédiatrique en double-aveugle contre placebo démontrant l'efficacité et l'innocuité du traitement par Dysport® de la spasticité chez l'enfant atteint de paralysie cérébrale. »

Pr MAURICIO DELGADO, INVESTIGATEUR PRINCIPAL SUR LA SPASTICITÉ DES MEMBRES INFÉRIEURS CHEZ L'ENFANT

DYSPORT®
Ce médicament est autorisé dans plus de 80 pays pour 7 indications thérapeutiques et esthétiques.

IXCELLENCE NETWORK
Initié en Europe, ce programme mondial de formation médicale dispose aujourd'hui de 10 centres sur 3 continents :

ALLEMAGNE
(Dystonie)

BRÉSIL
(Spasticité)

CORÉE DU SUD
(Dystonie)

ESPAGNE
(Spasticité)

FRANCE
(Spasticité)

ITALIE
(Dystonie)

MEXIQUE
(Spasticité)

PORTUGAL
(Spasticité)

ROYAUME-UNI
(Dystonie)

RUSSIE
(Spasticité)

→ PARTS DE MARCHÉ DYSPORT®

au 31/12/2014



NOS RÉSULTATS

→ CHIFFRE D'AFFAIRES NEUROLOGIE



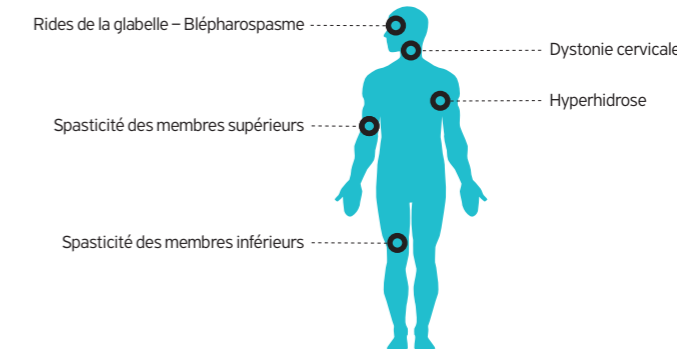
255,0 M€
SOIT **20,0 %**
DU CA 2014

→ CHIFFRE D'AFFAIRES DYSPORT®



254,5 M€
SOIT **+8,6 %***
(CA 2014 versus 2013)

→ INDICATIONS** DYSPORT®



* À taux de change constant, 2014 versus 2013.
** Les indications peuvent varier selon les pays.

Le capital industriel d'Ipsen nous permet de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur, du principe actif au produit délivré au patient.



MÉDECINE GÉNÉRALE

La Médecine générale bénéficie d'une présence historique significative en France. Pourtant, plus de 70 % des ventes sont réalisées à l'international, avec de fortes opportunités dans les marchés émergents. Ipsen propose des traitements pour la sphère gastro-intestinale, dans les pathologies neurodégénératives et en rhumatologie.



« Ipsen bénéficie d'une présence historique en Médecine générale, qui représente environ 25 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2014. »

JEAN FABRE, VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF,
BUSINESS UNIT MÉDECINE GÉNÉRALE

NOS OBJECTIFS

Une stratégie globale et de fortes empreintes locales

— La *Business Unit* Médecine générale coordonne la stratégie globale, les marques, le développement d'innovations galéniques ou de nouvelles formulations, la production, la commercialisation et les partenariats visant à identifier des opportunités externes pour compléter le portefeuille d'Ipsen. Son ambition est de continuer à développer et améliorer les médicaments pour répondre aux attentes du marché et des consommateurs, notamment au travers de technologies innovantes. Dans un contexte de croissance dynamique des marchés émergents, la *Business Unit* s'appuie sur des équipes locales dédiées pour optimiser la gestion de cycle de vie des médicaments. Cela permet de créer des passerelles entre les pays et de capitaliser sur les expertises globale, régionale et nationale. Cette réflexion sur l'axe pays/produits ne manque pas de sujets : l'Europe de l'Ouest, l'Amérique du Nord, le Brésil, la Turquie, le Moyen-Orient ou l'Afrique de l'Est sont autant de nouveaux territoires qui pourraient bénéficier des médicaments d'Ipsen en Médecine générale, notamment dans la sphère gastro-intestinale.

L'extension de la couverture géographique d'Ipsen présente un fort potentiel. Le Groupe est en effet présent depuis 1992 en Chine, depuis 1993 en Russie et plus généralement historiquement bien implanté en Europe de l'Est. En Chine, où Ipsen emploie plus de 600 personnes en production et en commercialisation, Smecta® occupe une position de leader sur ce marché, et en Asie les produits du Groupe en Médecine générale sont également présents à Taiwan, au Vietnam, en Malaisie, en Corée du Sud, à Hong Kong, au Cambodge, en Birmanie, en Indonésie, à Singapour, en Thaïlande, au Pakistan et au Japon. Nous sommes par ailleurs présents de longue date au Kazakhstan. En Russie, 60 % du chiffre d'affaires relèvent de la Médecine générale et 47 % des seuls Smecta® et Tanakan®. La Médecine générale bénéficie d'une présence

historique et toujours significative en France, portée par un mouvement récent vers la pharmacie (évolution des métiers de visite médicale, en partenariat avec Mayoly Spindler). En Algérie, en Roumanie ou au Vietnam, la Médecine générale représente également plus de la moitié du chiffre d'affaires d'Ipsen.

Capitaliser sur notre expertise des partenariats

— La *Business Unit* Médecine générale peut s'appuyer sur un réseau de plus de 50 partenaires dans le monde entier pour la fabrication, la commercialisation, la distribution, mais aussi pour la prise en licence de médicaments venant renforcer son portefeuille dans ses axes stratégiques. Depuis janvier 2014, Ipsen et Mayoly Spindler sont partenaires pour leurs activités de Médecine générale en France. La mise en place d'une plate-forme commerciale copilotée par les deux entreprises permet de tirer profit de la complémentarité des compétences et des portefeuilles – produits de chacune des sociétés. Ce partenariat vient également renforcer la présence des deux laboratoires auprès du pharmacien d'officine, appelé à jouer un rôle clé dans le développement de l'automédication sécurisée et responsable, dans le cadre du parcours de soins pharmaceutique.

Valoriser le capital industriel

— Le capital industriel d'Ipsen nous permet de maîtriser l'ensemble de la chaîne de valeur pour le portefeuille de médecine générale, du principe actif au produit fini. Parmi les quatre sites qui en assurent la production en continue, deux fabriquent des principes actifs. Notre site principal à Dreux sert l'ensemble des pays dans le monde à l'exception de la Chine, où nous fabriquons Smecta® à Tianjin pour le marché chinois. Le site industriel de Dreux dispose d'une plate-forme et d'un savoir-faire unique dans la transformation des argiles. C'est l'un des leaders européens dans la production de sachets. Notre savoir-faire, notamment à Dreux, est d'ailleurs mis à la disposition d'autres industriels de la pharmacie à hauteur de 16 % des volumes qui sont produits.



NOS SOLUTIONS

Des marques solides

— Le portefeuille Médecine générale du Groupe couvre plusieurs aires thérapeutiques, principalement en gastro-entérologie, mais aussi dans le traitement des troubles cognitifs et en rhumatologie.

À base d'argile d'extraction naturelle purifiée, Smecta® est principalement indiqué dans le traitement symptomatique de la diarrhée aiguë chez l'enfant et l'adulte, des diarrhées fonctionnelles chroniques et des douleurs abdominales chez l'adulte. Smecta® est un des piliers du Groupe, notamment en Chine, où est localisée la production pour le marché local. Forlax®, laxatif osmotique, est indiqué dans le traitement symptomatique de la constipation chez l'adulte et l'enfant.

Fortrans®, solution de lavage colique, est indiqué dans la préparation des patients préalablement aux investigations endoscopiques, radiologiques et chirurgicales.

En octobre 2013, Ipsen a lancé une nouvelle génération de préparation colique : Eziclen®/Izinova® est indiqué pour le lavage intestinal avant les explorations et traitements endoscopiques ou la chirurgie du côlon.

Il peut notamment être indiqué lors de l'utilisation d'une vidéocapsule. Il vient compléter la gamme dont le produit de référence est, encore à ce jour, Fortrans®. Eziclen®/Izinova® permet de réduire notablement la quantité de liquide à ingérer par le patient tout en augmentant la qualité du lavage, notamment au niveau du côlon droit, et contribue à l'efficacité de la coloscopie, en particulier dans le cadre du dépistage des cancers colorectaux. Eziclen® a été lancé en Allemagne et aux Pays-Bas en 2014. Tanakan® est un médicament à base d'extrait standardisé de ginkgo biloba, principalement indiqué dans le traitement symptomatique des troubles cognitifs du sujet âgé (mémoire, attention), des vertiges et des acouphènes. Adenuric® est un traitement de fond de la goutte.

Smectalia®, OTC en France

— Smectalia® est une nouvelle présentation de Smecta®. Réservé à l'adulte, ce produit de « médication officinale », lancé en 2013 en France, peut être proposé en libre accès aux patients dans les pharmacies. Il a fait l'objet d'une campagne grand public (affichage, TV) en 2014.



→ NOS PRINCIPAUX PARTENARIATS

INDUSTRIEL
 BIOGARAN
France
 SANDOZ
France

INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
 SCHWABE
Allemagne

COMMERCIAL
 ACTAVIS
États-Unis
 ZAMBON
Pays-Bas, Belgique
 TONIPHARM
France

MENARINI
Italie

ETHYPHARM
France

MAYOLY SPINDLER
France

SATO
Japon

TEIJIN PHARMA LTD
Japon

CENTAPHARM
Taiwan

BRAINTREE
États-Unis

LITHA HEALTHCARE
Afrique du Sud

DAEWOONG PHARMACEUTICAL
Corée du Sud

MERCK
Allemagne

ZUELLIG PHARMA
Vietnam

→ CHIFFRE D'AFFAIRES MÉDECINE GÉNÉRALE



311,9 M€
SOIT **24,5 %**
DU CA 2014

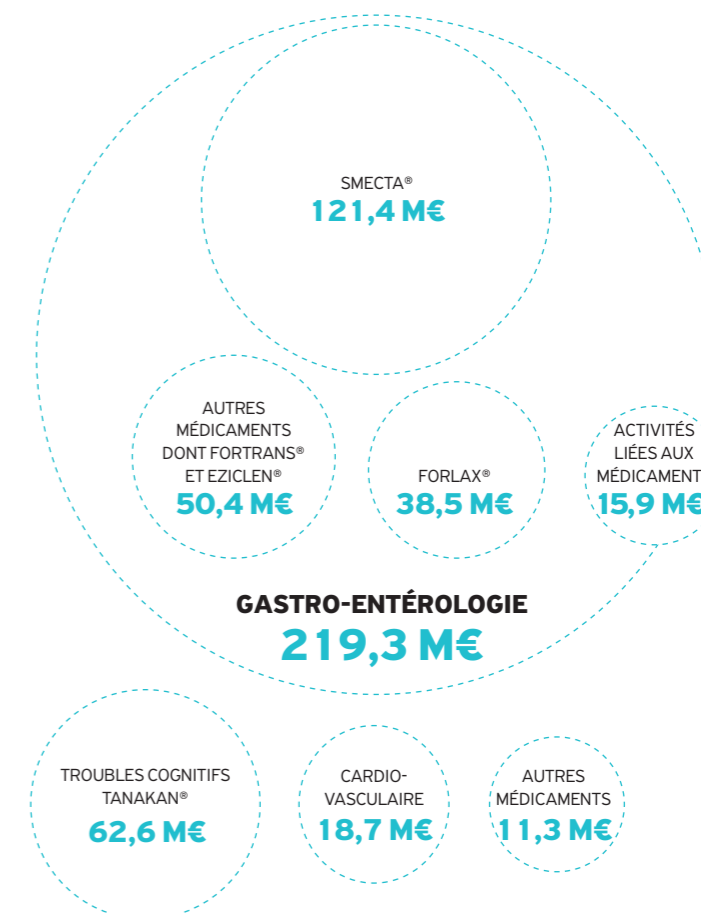
→ RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



60 %
DU CA RÉALISÉ EN FRANCE,
CHINE ET RUSSIE

NOS RÉSULTATS

→ RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN MÉDECINE GÉNÉRALE





IL INSPIRE
NOTRE R&D

IPSEN
LE GROUPE EN 2014

IL INSPIRE NOTRE R&D

L'objectif de la Recherche et Développement (R&D) est de découvrir et développer de nouvelles molécules ou, pour les médicaments déjà commercialisés, de nouvelles formulations, de nouvelles indications, ou des enregistrements dans de nouvelles zones géographiques.

→ **INVESTISSEMENT EN R&D : ENVIRON 15 % DU CA***

Soit près de 187 millions d'euros investis dans la Recherche et Développement en 2014.

2
**PLATES-FORMES
TECHNOLOGIQUES
D'EXCELLENCE**
LES TOXINES ET LES PEPTIDES

* Retraité du crédit d'impôt recherche, les frais liés à la recherche et au développement ont atteint 217,2 millions d'euros en 2014, soit 17,0 % du chiffre d'affaires

NOTRE NOUVEAU MODÈLE DE R&D AU SERVICE DU PATIENT

La R&D d'Ipsen est reconnue pour ses expertises uniques, son savoir-faire et ses innovations, qui sont avant tout guidées par le service donné au patient, pour lui apporter des solutions thérapeutiques qui couvriront des besoins médicaux non satisfaits.

Un modèle d'innovation ouvert et collaboratif. « Dare, Share, Care », trois verbes pour incarner avec force la R&D d'Ipsen et son ambition

— *Dare*, « oser », car la vision entrepreneuriale associe curiosité scientifique et prise de risque, pour continuer à innover et à faire bouger les bases. Pour découvrir de nouvelles cibles, créer des innovations thérapeutiques, entreprendre l'exploration de voies émergentes, Ipsen a noué des partenariats originaux très en amont qui dessinent les grands enjeux scientifiques de demain, et qui permettent de se concentrer sur des pathologies avec de forts besoins médicaux, au service du patient.

— *Share*, « partager », car la créativité implique des collaborations multiples tant avec des organismes de recherche académique qu'avec des entreprises innovantes. Cette ouverture de la recherche et ces échanges enrichissants et constructifs sont essentiels à la transformation rapide et efficace des découvertes scientifiques en traitements pour les patients.

— *Care*, « prendre soin de », car le patient est toujours au centre de nos activités et notre préoccupation première, du début des essais cliniques à la tolérance et l'efficacité des traitements qu'il reçoit.



Cela passe notamment par le développement de modèles virtuels, cellulaires, ou la réalisation d'études précliniques en amont des tests cliniques, mais aussi par une meilleure identification des caractéristiques du malade (phénotype, génotype, environnement). Cette approche de médecine personnalisée a l'ambition d'identifier ainsi précisément le groupe de patients sur lequel le traitement sera efficace, pour un usage du médicament dans des conditions optimales.

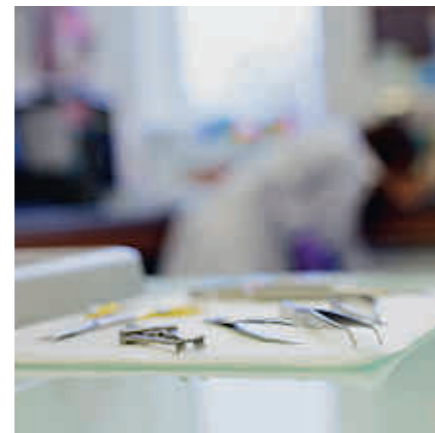
Une longue tradition de partenariats réussis

— Depuis sa création, Ipsen a constamment mis en œuvre une stratégie d'ouverture dans la Recherche et le Développement pour renforcer ses propres capacités d'innovation. Ces partenariats ont pour objectifs de tester



« Le patient est notre point de départ : c'est pour lui qu'on observe, qu'on s'adapte, qu'on teste et qu'on trouve des solutions toujours plus innovantes. »

CLAUDE BERTRAND,
VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF R&D,
CHIEF SCIENTIFIC OFFICER



plus rapidement la faisabilité et la pertinence des concepts de recherche, de renforcer les plates-formes technologiques, d'identifier de nouvelles cibles thérapeutiques et de compléter le portefeuille de candidats médicaments.

Une recherche clinique active

— Ipsen a été pionnier dans le domaine des formulations à libération prolongée et pourrait être la première société au monde à proposer une formulation liquide de la toxine botulique prête à l'emploi.

En 2014, sept essais cliniques de phase III ont été menés à terme, et trois début 2015. Par ailleurs, une étude clinique de phase III avec le tasquinimod chez les patients souffrant d'un cancer de la prostate métastatique a été arrêtée en avril 2015.

Les résultats positifs dans certaines études ont conduit le Groupe à déposer des demandes d'autorisation de mise sur le marché dans différents pays, notamment dans le traitement des tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques aux États-Unis et en Europe, ou dans le traitement de la spasticité des membres supérieurs chez l'adulte aux États-Unis.

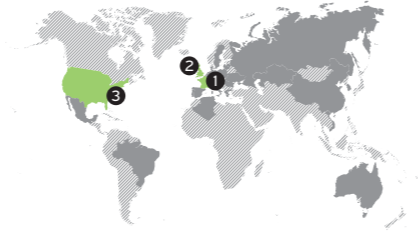
En 2015, cinq essais cliniques sont en cours, dont deux de phase III dans le traitement du syndrome carcinoïde et de la spasticité des membres supérieurs chez l'enfant.

Le patient au cœur de la Recherche et du Développement

— Ipsen favorise le développement d'une médecine de précision. Les sciences translationnelles permettent également d'identifier et de valider les biomarqueurs afin d'évaluer en amont l'efficacité et la toxicité éventuelle du traitement. Aujourd'hui intégrée à toutes les phases de la R&D d'Ipsen, la médecine translationnelle permet de faire émerger tôt des concepts thérapeutiques, puis d'accompagner les équipes de recherche dans la phase d'élaboration du produit. C'est une passerelle dynamique entre science fondamentale et médecine clinique, où le chercheur et le clinicien contribuent à l'équipe projet.

NOS CAMPUS D'INNOVATION

Ipsen a choisi de placer ses centres de R&D au cœur de trois pôles scientifiques différents : Paris-Saclay (France), Oxford (Royaume-Uni), Cambridge (États-Unis), de renommée internationale. Chaque site trouve ainsi à proximité de grands instituts de recherche académiques, de centres médicaux de pointe et d'entreprises biotechnologiques. Ils permettent à Ipsen d'accéder à de nouvelles technologies innovantes pour faciliter la découverte de candidats médicaments.



1 PARIS-SACLAY (France)

Le centre de R&D des Ulis est situé sur le plateau de Paris-Saclay, qui réunit plusieurs milliers de chercheurs dans les sciences de la vie. Il intervient sur **le développement clinique et la recherche fondamentale** sur les propriétés moléculaires, pharmacologiques, pharmacodynamiques et pharmacocinétiques de nouvelles molécules en oncologie et en neurologie. Son activité va être renforcée avec des collaborations accrues avec d'autres partenaires.

2 OXFORD (Royaume-Uni)

Le centre de R&D d'Ipsen à Abingdon, près d'Oxford, est la plate-forme technologique en toxines d'Ipsen. Son expertise concerne **l'ingénierie des toxines recombinantes**, pour la découverte de nouvelles solutions thérapeutiques en neurologie.

3 CAMBRIDGE (États-Unis)

Ipsen a décidé d'installer son nouveau centre américain de R&D à Cambridge, l'un des meilleurs pôles de la recherche mondiale dans **les biotechnologies et la science biomédicale**. Ce campus est à la pointe de l'innovation dans la recherche en peptides, notamment dans la découverte de solutions innovantes pour des pathologies invalidantes. L'expertise du centre de Cambridge porte principalement sur la connaissance des mécanismes physiopathologiques hormono-dépendants impliquant les neuropeptides et les facteurs de croissance. Le centre a été officiellement inauguré le 1^{er} avril 2015, à l'occasion d'un colloque scientifique prestigieux « Connecting with creativity », en présence de plusieurs prix Nobel et de l'ambassadeur de France aux États-Unis.

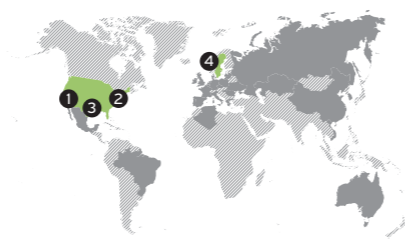




1



2



DES ALLIANCES ESSENTIELLES À NOTRE DÉVELOPPEMENT

Depuis plus de trente ans, notre expérience des partenariats, solide et fructueuse, est la raison du succès de notre R&D, partout dans le monde.

UROLOGIE-ONCOLOGIE NEUROLOGIE ENDOCRINOLOGIE

1 SALK INSTITUTE — ÉTATS-UNIS

Ipsen et le Salk Institute ont pour objectif commun d'acquérir des connaissances essentielles pour la compréhension de maladies humaines, afin de développer de nouvelles options thérapeutiques destinées au traitement de patients atteints de maladies graves. La collaboration menée entre 2011 et 2014 s'est traduite par un approfondissement des connaissances sur la façon dont les virus modifiés peuvent induire des modèles tumoraux de laboratoire et a ainsi permis de mieux comprendre les cancers humains. L'objectif du nouveau partenariat signé en 2014 est également de déterminer comment les neurones issus de cellules souches

pluripotentes induites humaines peuvent être utilisés dans l'étude de maladies neurodégénératives et finalement comment les cellules tumorales interagissent avec leur microenvironnement tissulaire. Ce partenariat est poursuivi pour trois années.

ENDOCRINOLOGIE

2 LEXICON — ÉTATS-UNIS

En 2014, Ipsen a pris en licence de Lexicon, société biopharmaceutique américaine, telotristat etiprate (hors Amérique du Nord et Japon), une molécule en phase III dans le traitement du syndrome carcinoïde, une symptomatologie sévère due à des tumeurs neuroendocrines qui produisent de grandes quantités de sérotonine. Le syndrome carcinoïde se caractérise par des épisodes de diarrhée sévère, des bouffées



3



4

La collaboration met en commun la plate-forme de découverte, l'expertise en génie génétique des toxines botuliques d'Harvard et le savoir-faire d'Ipsen dans le domaine de la découverte de médicaments et de développement pharmaceutique. Ipsen a annoncé le 1^{er} avril 2015, avoir étendu son partenariat avec l'université d'Harvard pour identifier des programmes collaboratifs dans les domaines d'intérêt d'Ipsen.

NEUROLOGIE

4 CANBEX THERAPEUTICS LTD — ROYAUME-UNI

En février 2015, Ipsen et Canbex Therapeutics Ltd, spin-out de la University College London, ont annoncé l'option d'achat d'Ipsen pour l'acquisition de Canbex Therapeutics au terme de l'étude de phase IIa du principal candidat médicament de Canbex (VSN16R) dans le traitement de la spasticité liée à la sclérose en plaques. Avec le VSN16R, Canbex a la volonté d'établir un nouveau standard pour le traitement de la spasticité et d'améliorer sur un plan mondial la vie des personnes souffrant de cette maladie.

vasomotrices et, dans certains cas, des lésions des valves cardiaques. Aux États-Unis, les autorités réglementaires (Food and Drug Administration, FDA) ont accordé une revue prioritaire (« fast track ») et le statut de médicament orphelin à telotristat etiprate. En Europe, l'Agence européenne du médicament a accordé à la molécule le statut de médicament orphelin. En mars 2015, les droits ont été étendus au Canada.

NEUROLOGIE

3 HARVARD MEDICAL SCHOOL ET HARVARD UNIVERSITY — ÉTATS-UNIS

Le partenariat conclu en 2013 pour trois ans avec Harvard Medical School vise à découvrir, évaluer et développer de nouvelles toxines botuliques recombinantes destinées au traitement de maladies neurologiques graves.

DEUX PLATES-FORMES TECHNOLOGIQUES QUI FONT LA DIFFÉRENCE

La recherche d'Ipsen est focalisée sur les toxines et les peptides, domaines où le savoir-faire, la reconnaissance et le potentiel de différenciation compétitive du Groupe sont les plus forts. Au sein de chaque plate-forme, l'accent est mis sur le partage des projets et des objectifs.

La preuve de concept clinique y joue son rôle de pierre angulaire, ce qui conduit, beaucoup plus rapidement qu'auparavant, les différents métiers à anticiper ensemble le cycle de vie de la molécule en R&D. Ce mode participatif est voué à répondre, à chaque étape, à la question essentielle de la singularité de la molécule et de sa différenciation. Ipsen occupe une position unique qui résulte des synergies potentielles des toxines et des peptides, dans les molécules hybrides. Ipsen s'appuie sur un savoir-faire et une expérience solide dans les peptides et les toxines.

Peptides : une expertise historique

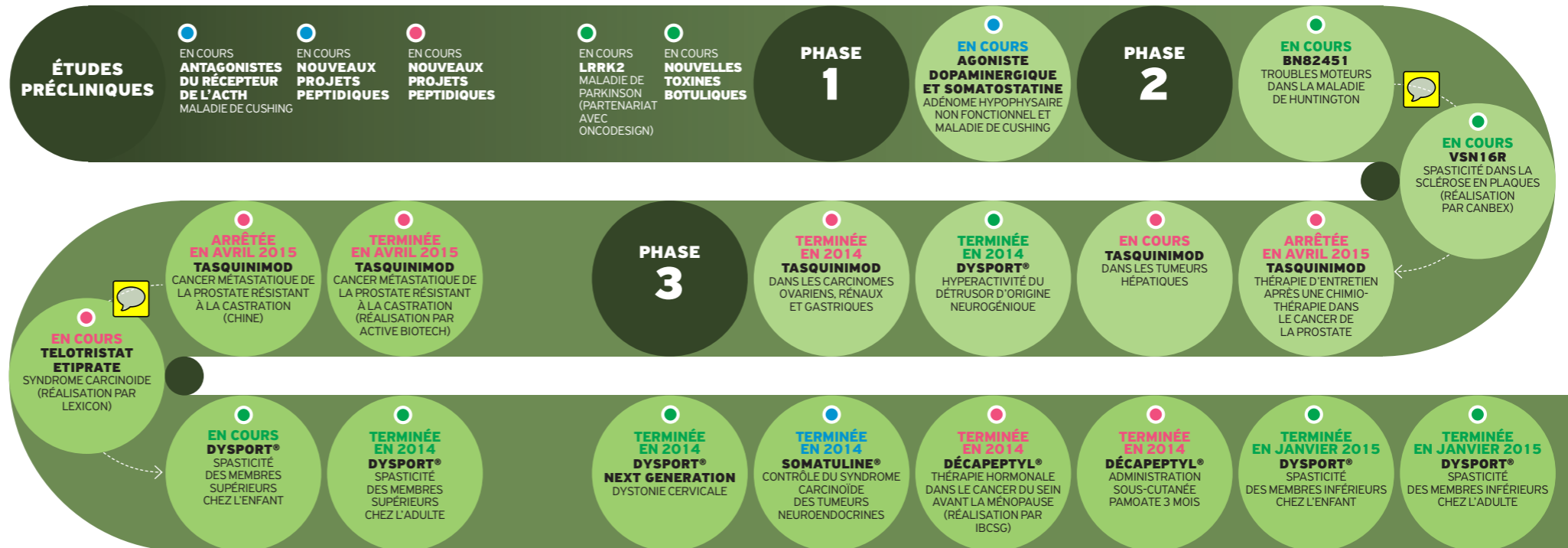
— Le Groupe dispose d'une expertise forte sur des projets relatifs aux analogues des peptides naturels. La plate-forme

peptides exploite cette connaissance des peptides dans des voies innovantes, avec pour perspective l'immense proportion de cibles moléculaires qui ne sont pas encore atteintes par des médicaments, comme les petites molécules et les anticorps. Ipsen Bioscience, le nouveau centre de R&D d'Ipsen ouvert en 2014 et inauguré le 1^{er} avril 2015, développe des médicaments à base de peptides hautement différenciés, qui répondent à des besoins médicaux non satisfaits, en endocrinologie et en oncologie.

DANS LE PIPELINE

au 17/04/2015

- UROLOGIE-ONCOLOGIE
- ENDOCRINOLOGIE
- NEUROLOGIE



Le centre travaille en étroite collaboration avec les autres centres de R&D, Ipsen Bioinnovation à Oxford et Ipsen Innovation à Paris-Saclay. Le développement pharmaceutique est conduit sur le site de Dreux (France).

Toxines : autour de la toxine botulique

— La plate-forme toxines, représentée par Ipsen Bioinnovation, à Abingdon

près d'Oxford, est leader dans l'ingénierie des toxines recombinantes (modifier la séquence de la toxine pour introduire de nouvelles propriétés « sur demande » et produire la toxine dans une souche bactérienne bien caractérisée). Ce centre de R&D dispose d'expertises et de technologies complémentaires qui vont permettre de consolider la plate-forme toxines et de prendre un temps d'avance sur la concurrence, notamment lorsqu'on associe les peptides aux toxines pour obtenir des « TSI » (*targeted secretion inhibitors* – inhibiteurs ciblés de la

sécrétion), qui permettent de diriger la toxine vers différents types cellulaires selon les peptides utilisés. Le Groupe est l'un des rares acteurs à en maîtriser la fabrication et le contrôle, ainsi que les technologies nécessaires à l'exploration de nouvelles applications et au développement de nouveaux produits à base de toxines.

LA FONDATION IPSEN, L'ÉLITE DE LA RECHERCHE MONDIALE

IL INSPIRE
NOTRE R&D

IPSEN
LE GROUPE EN 2014

Créée en 1983 sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation Ipsen a pour vocation de contribuer au développement et à la diffusion des connaissances scientifiques et pour mission de détecter les domaines émergents et d'accompagner, à la manière d'un catalyseur intellectuel, l'évolution du savoir jusqu'aux frontières de la connaissance.



Les intervenants lors des 30 ans de la Fondation Ipsen : parmi eux, pas moins de huit Prix Nobel.

Des échanges riches et productifs

— Inscrite dans la durée, l'action de la Fondation Ipsen vise à favoriser les interactions entre chercheurs et cliniciens, échanges indispensables en raison de l'extrême spécialisation de ces professions. La richesse de ces dialogues entre disciplines est de plus en plus évidente en médecine, ainsi que l'illustre la rencontre de l'oncologie et de l'immunologie. Au cours de l'année 2014, la Fondation Ipsen s'est attachée à présenter des aspects de la recherche biologique et médicale qui illustrent une large gamme d'approches, depuis la biologie moléculaire jusqu'à la connectomique, la physiologie intégrative et l'horloge biologique. Agissant dans la continuité, la Fondation Ipsen a poursuivi ses diverses séries de Colloques Médecine et recherche (CMR). — Le dixième CMR de la série « Cancer » s'est déroulé à Chantilly (France), du 12 au 15 avril 2014, sur le thème de « la génomique des cancers ». Organisée avec Inder Verma (Salk Institute for Biological Studies, La Jolla, États-Unis), cette réunion a notamment bénéficié de la participation exceptionnelle de sept lauréats du prix

Nobel : David Baltimore, Michael Bishop, Elizabeth Blackburn, Mario Capecchi, Jules Hoffmann, Philip Sharp et Harold Varmus.

— Le vingt-deuxième CMR de la série « Neurosciences » s'est tenu à Paris, le 5 mai 2014, et portait sur le thème « micro, méso et macro-connectomiques cérébrales ». Cette réunion, qui était organisée en collaboration avec Henry Kennedy (Inserm U846, Bron, France) et David C. Van Essen (Washington University School of Medicine, St. Louis, États-Unis), a permis non seulement de récapituler les énormes progrès réalisés en dix ans pour décoder les circuits cérébraux et leur lien avec le comportement et la maladie, mais aussi les perspectives d'avenir.

— Le quatorzième CMR de la série « Endocrinologie », intitulé « Temps, métabolisme et hormones », s'est déroulé à Paris, le 5 décembre 2014, et était organisé en collaboration avec Paolo Sassone-Corsi

30^e ANNIVERSAIRE DE LA FONDATION IPSEN

Pour marquer ses 30 ans, la Fondation Ipsen a choisi d'organiser un colloque scientifique sur la thématique du cancer vu sous l'angle des progrès de la biologie fondamentale. Placée sous le haut patronage du président de la République française, en présence de huit Prix Nobel, cette réunion scientifique, organisée à Paris le 11 avril 2014, fut l'occasion de faire le point sur le savoir actuel dans le domaine de la recherche sur le cancer mais aussi, plus généralement, sur quelques-uns des aspects les plus fascinants de la science biologique.



30
ANS



4
PRIX ANNUELS AYANT RÉCOMPENSÉ PRÈS DE 120 LAURÉATS



31
PRIX NOBEL



500
PARTENAIRES ILLUSTRES (membres de la NAS*, de l'Institut de médecine de la NAS, de l'Académie française des sciences et de la Royal Society) ET PRESTIGIEUX (Salk Institute for Biological Studies, Cell Press, et l'AAAS)

* Académie nationale des sciences (États-Unis).

(University of California, Irvine, États-Unis). Ce colloque était consacré aux approches émergentes étudiant les liens entre le système d'horloge circadienne, l'endocrinologie et le métabolisme cellulaire.

Des partenariats prestigieux

— La Fondation Ipsen a également poursuivi ses partenariats prestigieux. Dans le cadre de sa collaboration avec Cell Press, la Fondation Ipsen a organisé le huitième colloque de la série annuelle « Exciting Biologies », qui s'est tenu à La Jolla (États-Unis) du 27 au 29 octobre 2014, et qui avait pour thème « la biologie de la taille ».

— En partenariat avec le Salk Institute for Biological Studies et Nature Publishing Group, le huitième symposium de la série « Biological Complexity » s'est déroulé du 29 au 31 janvier 2014, à La Jolla (Californie). Cette réunion avait pour finalité de présenter une vision intégrée de la physiologie cellulaire centrée sur le rôle des gènes dans diverses fonctions physiologiques telles que les équilibres énergétiques, la prise de nourriture, l'inflammation, les interactions entre organes ainsi que les horloges biologiques. Deux lauréats du prix Nobel figuraient parmi les orateurs du colloque : Roger Guillemin et Michael Brown.

— La Fondation Ipsen a par ailleurs initié, en 2014, une nouvelle série de colloques « Bridging Biomedical Worlds » en partenariat avec l'AAAS/Science et l'AAAS/Science Translational Medicine. L'objectif de cette série de réunions annuelles, qui se dérouleront dans différents pays d'Asie, est non seulement de faciliter les échanges de savoirs relatifs aux grandes avancées scientifiques mais aussi d'améliorer la communication et la coopération entre chercheurs, cliniciens et scientifiques de l'Est et de l'Ouest.

La première réunion de cette série s'est tenue à Pékin (Chine), du 13 au 15 octobre 2014 sur le thème « les cellules souches : transformer les difficultés en opportunités pour la médecine ». Ce colloque était organisé conjointement avec Qi Zhou (Institut de Zoologie de l'Académie chinoise des sciences, Pékin, Chine) et Fred Gage (Salk Institute for Biological Studies, La Jolla, États-Unis).

— La Fondation Ipsen a publié, en 2014, plusieurs ouvrages : *Cancer Genomics* dans la série « Cancer Science », *New Frontiers in Social Neurosciences* dans la série « Research and Perspectives in Neurosciences », *Brain Crosstalk in Puberty and Adolescence* dans la série « Research and Perspectives in Endocrine Interactions ».





IL DÉFINIT NOS IMPLANTATIONS

Notre empreinte géographique ne dépend pas uniquement de nos ressources ou du marché : elle est définie par les besoins des patients.

→ LES CINQ PREMIÈRES FILIALES D'IPSEN EN 2014

1 FRANCE **2** CHINE **3** ALLEMAGNE **4** RUSSIE **5** ÉTATS-UNIS

IPSEN DANS LE MONDE, NOS PRINCIPAUX SITES

Le groupe Ipsen est présent dans 115 pays. Nos sites les plus importants en matière de R&D et de production se situent en Chine, aux États-Unis, en France, en Irlande et au Royaume-Uni.

115
PAYS

7
SITES INDUSTRIELS

3
CENTRES DE
R&D MAJEURS

→ NOTRE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE ÉTENDUE ET DIVERSIFIÉE S'ORGANISE AUTOUR DE DIX SITES MAJEURS.

IRLANDE

DUBLIN

Développement et production

Ouvert en 1989, Dublin est le centre de fabrication et de développement des principes actifs des peptides du Groupe. Le site produit actuellement les principes actifs de Somatuline® et Décapeptyl®. Outre la production et le développement des principes actifs peptidiques, Ipsen à Dublin a également la responsabilité du développement des principes actifs des molécules et le développement analytique.

ROYAUME-UNI

WREXHAM

Production biologique

Ipsen Biopharm Ltd est la seule usine de développement et de fabrication de produits biologiques. Situé à Wrexham, ce site a été acquis par Ipsen en 1995. Le site est un centre d'excellence totalement intégré de développement et de production de neurotoxines, incluant les principes actifs, la production de médicaments et la distribution. Le site dispose d'équipes impliquées dans la gestion de projets de cycle de vie de médicaments et de nouvelles toxines recombinantes.

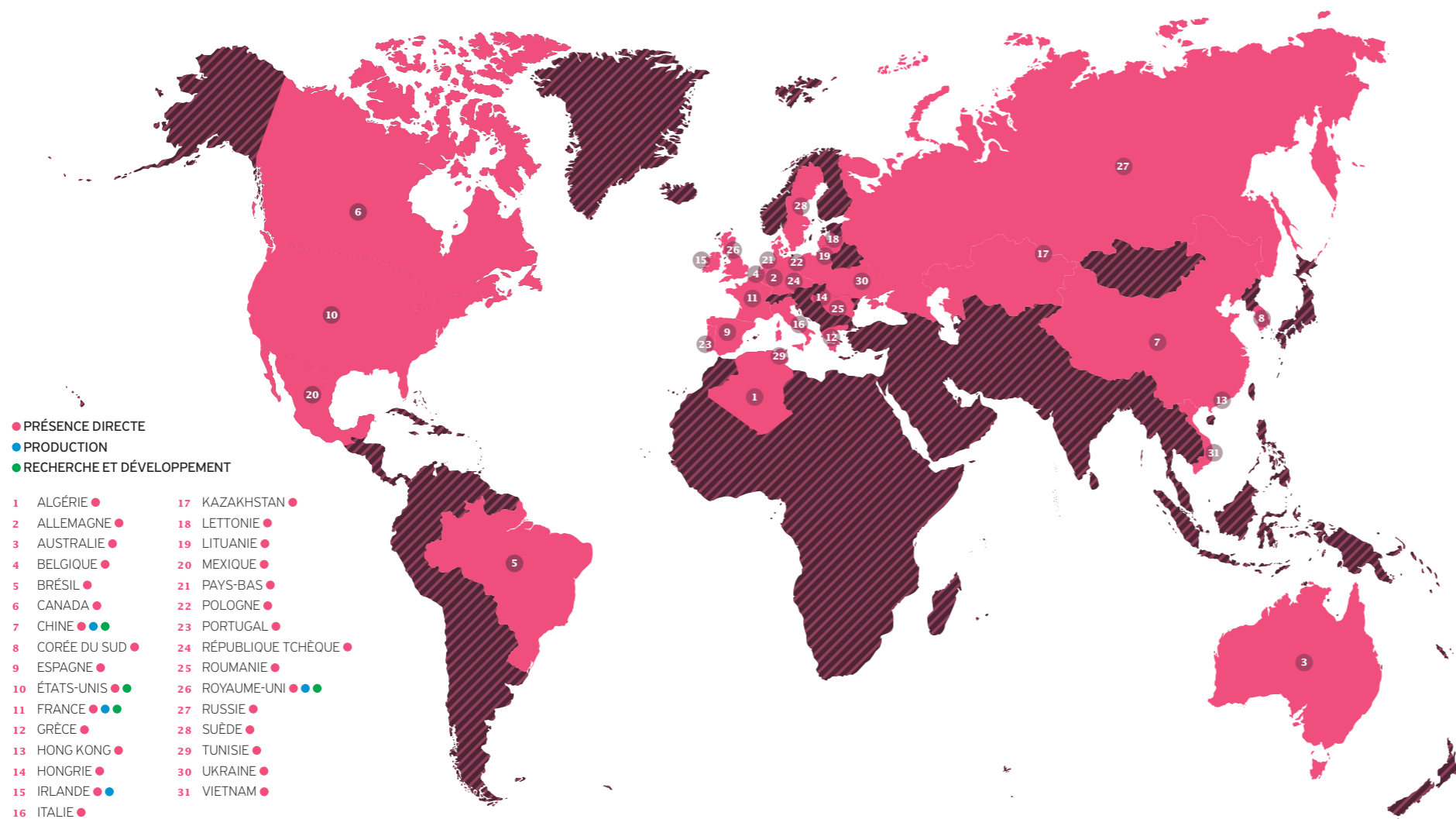
SLOUGH/OXFORD

R&D

À Slough, le site concentre une importante activité en R&D (gestion de projets, affaires réglementaires, pharmacovigilance, publications, registres des études cliniques et affaires scientifiques). Le site d'Abingdon, près d'Oxford, développe l'ingénierie des toxines pour la découverte de nouvelles solutions thérapeutiques en neurologie.

IL DÉFINIT
NOS IMPLANTATIONS

IPSEN
LE GROUPE EN 2014



- PRÉSENCE DIRECTE
- PRODUCTION
- RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

- | | |
|-------------------|-------------------------|
| 1 ALGÉRIE ● | 17 KAZAKHSTAN ● |
| 2 ALLEMAGNE ● | 18 LETTONIE ● |
| 3 AUSTRALIE ● | 19 LITUANIE ● |
| 4 BELGIQUE ● | 20 MEXIQUE ● |
| 5 BRÉSIL ● | 21 PAYS-BAS ● |
| 6 CANADA ● | 22 POLOGNE ● |
| 7 CHINE ●●● | 23 PORTUGAL ● |
| 8 CORÉE DU SUD ● | 24 RÉPUBLIQUE TCHÈQUE ● |
| 9 ESPAGNE ● | 25 ROUMANIE ● |
| 10 ÉTATS-UNIS ●●● | 26 ROYAUME-UNI ●●● |
| 11 FRANCE ●●● | 27 RUSSIE ● |
| 12 GRÈCE ● | 28 SUÈDE ● |
| 13 HONG KONG ● | 29 TUNISIE ● |
| 14 HONGRIE ● | 30 UKRAINE ● |
| 15 IRLANDE ●● | 31 VIETNAM ● |
| 16 ITALIE ● | |

FRANCE

DREUX

Développement et production

Ce centre d'excellence est spécialisé dans le développement pharmaceutique et la production industrielle. Le développement pharmaceutique intervient tant sur les petites entités chimiques que sur les peptides, pour les formulations, les systèmes d'administration et les dispositifs médicaux, les méthodes de contrôle analytique et de la production, ainsi que sur les procédés industriels. Ce centre de développement dispose également d'une unité clinique qui fournit les lots de médicaments expérimentaux pour tous les essais cliniques d'Ipsen dans le monde, soit, en 2014, 35 études cliniques dans 37 pays. Ce site industriel est spécialisé dans la production de formes orales en sachets et solutions. En 2014, le site a produit près de 1,1 milliard de sachets, 400 millions de comprimés et 200 millions de gélules.

L'ISLE-SUR-LA-SORGUE

Production

Depuis 1963, L'Isle-sur-la-Sorgue est le seul site de traitement d'argiles du Groupe. Plus de 7 000 tonnes de matières premières y sont traitées par an et plus de 3 800 tonnes de produits finis y sont fabriquées. Environ deux tiers de la production sont destinés à l'Europe et à la Chine.

SIGNES

Production

Créé en 1990, ce site a pour objectif la fabrication de lots principalement destinés à l'exportation. Il est spécialisé dans la production et le conditionnement de formes injectables, notamment des formes à libération prolongée de peptides (Décapeptyl®/Pamorelin®, Somatuline® et NutropinAq®). Il produit près de 50 % des ventes de médicaments du Groupe (environ 2,5 millions de boîtes par an) et exporte des lots dans plus de 70 pays.

LES ULIS

R&D

L'une des missions du site – créé en 1969 – est de faire progresser la connaissance des propriétés moléculaires, pharmacologiques, pharmacodynamiques, pharmacocinétiques et de sécurité de nouvelles entités chimiques ou biologiques candidates au développement dans les domaines de l'oncologie et de la neurologie. Le centre concentre une importante activité de développement clinique et en affaires scientifiques.

CHINE

TIANJIN

Production

Ipsen a ouvert ses premiers bureaux en Chine en 1992, puis le site industriel de Tianjin pour la production locale de Smecta®. Le produit y est fabriqué à partir d'argiles provenant de l'Isle-sur-la-Sorgue ; le site assure son conditionnement pour le marché chinois.

PÉKIN

Développement

Ipsen a ouvert à Pékin, en 2012, son premier centre de développement clinique et des affaires scientifiques consacré à l'Asie.

ÉTATS-UNIS

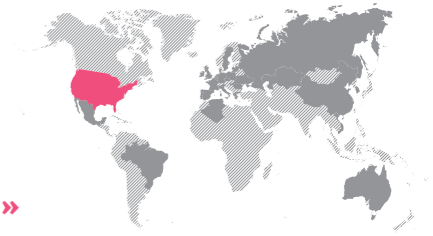
CAMBRIDGE

R&D

Ouvert en 2014 et inauguré le 1^{er} avril 2015, le centre de R&D à Cambridge, MA, États-Unis, est au cœur du carrefour mondial de la recherche et de l'innovation dans les sciences du vivant ainsi que pour les biotechnologies. Ce site y développe une politique active de partenariats avec l'équipe des affaires scientifiques. Ce centre est spécialisé dans la synthèse de peptides complexes, destinés à la modulation de cibles innovantes appliquées aux indications oncologiques et endocrinologiques.

PLUS : PLUS D'INFORMATIONS SUR
WWW.IPSEN.COM

ÉTATS-UNIS



« L'emménagement à Cambridge renforce nos capacités d'innovation et de développement de nouveaux médicaments pour les patients. »

LESLIE SLOAN, PRÉSIDENT D'IPSEN BIOSCIENCE ET VICE-PRÉSIDENT DE GLOBAL R&D PROJECT MANAGEMENT AND ANALYTICS

« En tant que groupe pharmaceutique spécialisé, nous devons connaître et comprendre les besoins de nos patients. Nous nous concentrons sur l'individu, et pas uniquement sur la maladie. »

CYNTHIA SCHWALM, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL D'IPSEN BIOPHARMACEUTICALS



Les chercheurs du nouveau centre de R&D d'Ipsen Bioscience à Cambridge, Massachusetts.



Inauguré le 1^{er} avril 2015, le centre de R&D à Cambridge (MA), aux États-Unis, a accueilli le colloque scientifique « Connecting with creativity ».

110 000

C'EST LE NOMBRE (A MINIMA) DE PATIENTS PRÉSENTANT UNE TUMEUR NEUROENDOCRINE GASTRO-ENTÉRO-PANCRÉATIQUE AUX ÉTATS-UNIS.

LE CONTEXTE :

Ipsen est présent aux États-Unis par le biais d'Ipsen Biopharmaceuticals, à Basking Ridge (New Jersey), et Ipsen Bioscience, à Cambridge (Massachusetts). Ipsen Biopharmaceuticals se concentre sur la commercialisation de nouveaux traitements aux patients dans les domaines de l'oncologie, de la neurologie et de l'endocrinologie. Ipsen Bioscience, situé au cœur de la communauté des biotechnologies à Cambridge, MA, développe des peptides thérapeutiques hautement différenciés qui répondent à des besoins médicaux non satisfaits en endocrinologie et en oncologie.

LA DATE :

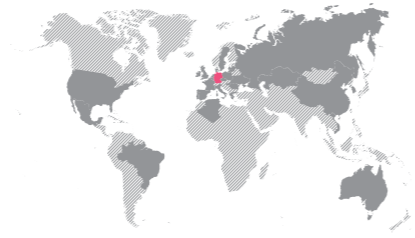
16 décembre 2014 ♦ Autorisation de mise sur le marché de Somatuline® Depot® pour les tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques.

DOMAINES THÉRAPEUTIQUES, PRODUITS ET INDICATIONS :

- ♦ **Oncologie** : Somatuline® Depot® (tumeurs neuroendocrines gastro-entéro-pancréatiques).
- ♦ **Endocrinologie** : Somatuline® Depot® (acromégalie), Increlex® (déficit primaire sévère en IGF-1).
- ♦ **Neurologie** : Dysport® (dystonie cervicale, dépôt de la demande d'autorisation de mise sur le marché dans la spasticité des membres supérieurs chez l'adulte).

PLUS : WWW.IPSENUS.COM

ALLEMAGNE



« Grâce à nos équipes dédiées et enthousiastes, nous souhaitons être les défenseurs de nos patients. »

JOACHIM KOOPS, VICE-PRÉSIDENT ALLEMAGNE, AUTRICHE, SUISSE, OPÉRATIONS COMMERCIALES, MÉDECINE DE SPÉCIALITÉ



Ipsen Pharma GmbH gère le portefeuille de produits pour la région DACH (Allemagne, Autriche et Suisse) depuis plus de 35 ans depuis en siège d'Ettlingen, près de Karlsruhe.

40
PARTENARIATS CLÉS
ET COLLABORATIONS
ACTIVES AVEC
LES GRANDES UNIVERSITÉS
ET ÉCOLES DE MÉDECINE
DANS LA RÉGION DACH.

LE CONTEXTE :

Ipsen est présent en Allemagne depuis plus de trente-cinq ans. Au total, 1 30 collaborateurs travaillent dans la région DACH (environ 50 % sont sur le terrain), avec une présence commerciale directe en Allemagne, en Autriche et en Suisse. Ipsen Pharma GmbH occupe la cinquante-cinquième place sur le marché pharmaceutique allemand* (sur plus de 1 000 entreprises).

* IMS Health.

LA DATE :

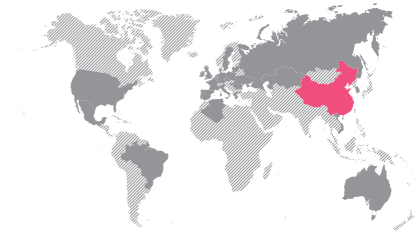
Décembre 2014 • Ipsen Allemagne est devenu la troisième filiale d'Ipsen après la France et la Chine.

FOCALISATION THÉRAPEUTIQUE, PRODUITS ET PRINCIPALES INDICATIONS :

- **Neurologie** : Dysport® (spasticité, dystonie cervicale).
- **Oncologie** : Pamorelin® (cancer de la prostate), Hexvix® (cancer de la vessie), Somatuline® (tumeurs neuroendocrines).
- **Endocrinologie** : Somatuline® (acromégalie), NutropinAq®/Increlex® (troubles de la croissance).

PLUS : WWW.IPSEN-PHARMA.DE/

CHINE



« Nos facteurs de succès ? Une installation industrielle de premier plan, le bon équilibre entre la Médecine générale et la Médecine de spécialité, et une concentration permanente sur le développement des talents. »

ÉRIC BOUTEILLER, VICE-PRÉSIDENT SENIOR, OPÉRATIONS ASIE MÉDECINE GÉNÉRALE ET PRÉSIDENT D'IPSEN CHINE



Site industriel de Tianjin.

LE CONTEXTE :

Ipsen en Chine dispose d'une gamme étendue d'activités, de la commercialisation à la fabrication, en passant par la R&D.

Ipsen s'appuie sur ses réalisations infrastructures solides et sur ses ressources en Chine pour soutenir le développement du Groupe en Asie.

Ipsen a commencé ses activités en Chine avec un bureau représentant le Groupe à Tianjin en 1992, et a établi Beaufour Ipsen (Tianjin) Pharmaceutical Co. Ltd, un joint-venture dans le Tianjin Huayuan Industrie Parc en 1997. Une plate-forme de développement pour les essais cliniques a été établie à Pékin en 2012.

Aujourd'hui, la Chine est sa deuxième filiale en termes de ventes et d'organisation, avec environ 640 collaborateurs.

En 2013, la Chine a été classée en deuxième position dans le marché mondial*.

* IMS Market Prognosis, septembre 2014.

6

ESSAIS CLINIQUES ONT IMPLIQUÉ LE RECRUTEMENT DE PLUS DE 500 PATIENTS EN 2014.



Irving L. Weissman à la conférence « Bridging Biomedical Worlds ».

LA DATE :

Octobre 2014 • Entre le 13 et le 15 octobre 2014, la Fondation Ipsen, avec le Salk Institute for Biological Studies et l'Institut de zoologie de l'Académie chinoise des sciences, a co-organisé la première conférence « Bridging Biomedical Worlds : Turning Obstacles into Opportunities for Stem Cell Therapy », à Pékin. Ce forum a rassemblé des scientifiques de premier plan au niveau mondial dans le domaine des cellules souches et des jeunes universitaires chinois.

LES MÉDICAMENTS COMMERCIALISÉS :

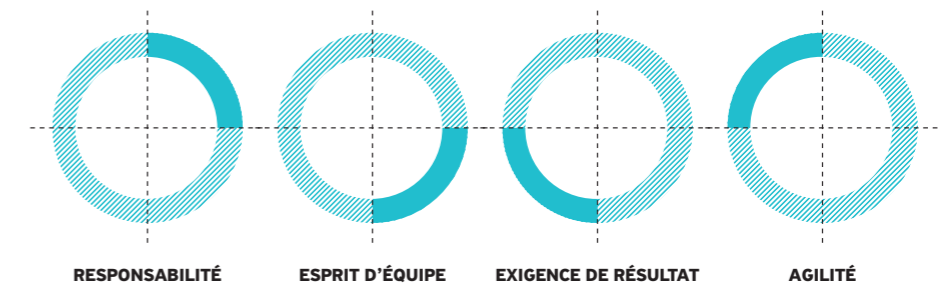
- **Médecine générale** : Smecta®, Forlax®, Etiasa®, Météospasmyl®, Bearse®, Tanakan®, Fortrans®.
- **Médecine de spécialité** : Diphereline® 0,1 mg/3,75 mg/15 mg, Somatuline®.

PLUS : WWW.IPSEN.CN/

IL PARTAGE NOS VALEURS

Notre comportement se doit d'être éthique envers les patients, avec qui nous partageons des valeurs, mais aussi envers les professionnels de santé, les organismes publics, nos concurrents, nos partenaires, nos actionnaires et, bien entendu, nos collaborateurs.

→ NOS PRINCIPES D'ACTION



RECRUTER, FORMER ET FIDÉLISER TOUS NOS TALENTS

Performance individuelle et collective des collaborateurs, développement et acquisition de nouvelles compétences, accompagnement au changement : la stratégie et le développement d'Ipsen structurent les ressources humaines du Groupe.

Attirer, fidéliser et développer les talents

— Les Ressources humaines s'attachent à permettre à chaque collaborateur de donner le meilleur de soi, au service des ambitions du Groupe. De nombreuses initiatives leur permettent ainsi de mesurer leur performance, de valoriser leur expérience professionnelle et de voir progresser leur potentiel et leur expertise. Attirer les bonnes personnes, se doter de hauts standards de recrutement font également partie des missions des Ressources humaines.

Grandir dans et avec l'entreprise

— Processus central de la gestion des Ressources humaines, l'évaluation de la performance individuelle, baptisée « IPAP » (*Individual Performance Appraisal Process*), formalise le dialogue annuel entre collaborateur et manager. Ce dernier est incité à rappeler et à clarifier, pour ses équipes, la stratégie de l'entreprise dont les objectifs sont alors traduits de manière individuelle. Un modèle de compétences comportementales clés a été défini afin de préciser la façon dont chacun doit atteindre ses objectifs. Projection des attentes et des moyens, identification des besoins de développement à court terme, ces entretiens sont l'occasion d'un échange constructif. En 2014, l'IPAP a été pleinement mené à terme pour 91 % des collaborateurs du Groupe (hors Chine).

Mobilité interne

— Fonctionnelle ou géographique, la mobilité interne est une volonté forte d'Ipsen autant qu'un facteur essentiel du développement de chaque collaborateur et de la dynamique

collective. Elle permet de proposer différentes orientations de carrière à celles et ceux qui le souhaitent et contribue à la bonne performance de l'entreprise, plus particulièrement dans le domaine médical en oncologie et en matière d'accès au marché, ainsi que dans le digital. Afin de faciliter les prises de poste, des accompagnements individuels ont été menés à un rythme soutenu, notamment via des formules spécifiques de *coaching* et de *mentoring* et d'aide à la prise de poste. En 2014, les modalités d'accompagnement des expatriés ont été revues pour mieux répondre aux besoins des collaborateurs concernés et de l'entreprise.

Développement et formation

— Le plan de formation couvre deux volets : les besoins de formation collectifs ainsi que les besoins de formation individuels. Les formations peuvent être d'ordre managérial, comportemental ou technique. Dans un environnement en constante mutation, face à des modèles économiques en évolution et à l'apparition de nouveaux métiers, le plan de développement individuel (IDP) permet au collaborateur d'anticiper et de prendre en main son propre parcours professionnel et de développer son employabilité. Plus de 110 000 heures de formation ont été dispensées en 2014. Par ailleurs, l'IDP permet au collaborateur de se projeter dans l'avenir en l'aidant à objectiver son parcours, ses expériences et ses opportunités d'évolution. L'objectif est de bâtir un plan d'actions de développement et, le cas échéant, un parcours de formation personnalisé.



29

HEURES DE FORMATION
PAR AN EN MOYENNE
PAR COLLABORATEUR.

41

ANS
ÂGE MOYEN
DES COLLABORATEURS.

95 %

DES MANAGERS ONT ÉTÉ
FORMÉS AU MANAGEMENT
INTERGÉNÉRATIONNEL.



96 %

DES COLLABORATEURS
BÉNÉFICIENT D'UN CONTRAT
DE TRAVAIL PERMANENT.

→ NOTRE ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA DIVERSITÉ

Garantir l'égalité professionnelle hommes-femmes — Diversité et respect mutuel sont inscrits dans les valeurs d'Ipsen ; cela se traduit par l'ouverture à toutes les compétences, la promotion de l'égalité des chances et la lutte contre les discriminations de toutes natures. En 2014, Ipsen figure à la dix-huitième place du palmarès « Féminisation des instances dirigeantes des entreprises », qui prend en compte trois grands critères : la féminisation du Conseil, la représentation des femmes parmi les dirigeants et les politiques de féminisation. **Encourager la solidarité intergénérationnelle** — Ipsen a signé son premier accord Génération en 2013. La formalisation d'un lien entre les générations favorise l'accès à un emploi durable des jeunes, elle améliore leur insertion dans l'entreprise et développe leurs compétences grâce à l'expérience de leurs aînés. **Soutenir les personnes en situation de handicap** — Depuis 2009, Ipsen est engagé dans une démarche dynamique et active pour que les personnes en situation de handicap puissent trouver leur place au sein de l'entreprise. Ipsen, en France, a engagé un partenariat avec HandiEM, une association créée par le Leem (Les entreprises du médicament) pour mettre en œuvre son accord de branche sur le handicap. Ipsen est également membre fondateur du premier Clubhouse France, association qui accompagne des personnes atteintes de troubles psychiques.



→ LE CODE DE CONDUITE EHS 3S : NOS 3 ENGAGEMENTS

STEP UP

S'IMPLIQUER PERSONNELLEMENT POUR SA PROPRE SÉCURITÉ ET CELLE DE SES COLLABORATEURS AINSI QUE POUR LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT. ÊTRE FIER DE CHOISIR LA PRATIQUE LA PLUS SÛRE.

SPEAK OUT

ÉCHANGER SES IDÉES ET PRÉOCCUPATIONS AU SUJET DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA SANTÉ ET DE LA SÉCURITÉ. ÊTRE ÉCOUTÉ ET SOUTENU. OSER ET AVOIR LE COURAGE DE DISCUTER OUVERTEMENT AVEC D'AUTRES DES SITUATIONS À RISQUE, MÊME HORS DE SON PÉRIMÈTRE DE RESPONSABILITÉ.

STAY SAFE

RECHERCHER LES MOYENS D'AMÉLIORER CONTINUUELLEMENT LA PERFORMANCE EHS. SIGNALER TOUTE PRATIQUE OU SITUATION À RISQUE AFIN DE PRÉVENIR TOUTE BLESSURE POTENTIELLE OU ÉVENTUELLE ATTEINTE À L'ENVIRONNEMENT.

de management EHS avec le référentiel interne du Groupe. En matière d'environnement, le site de Wrexham a obtenu des autorités locales la certification BS 8555 qui atteste de la mise en œuvre d'un système de gestion de l'environnement. De plus, ce dernier site a reçu une reconnaissance des autorités locales en termes de promotion de la santé au travail (le *Corporate Health Standard*) et en termes de sécurité au travail (la *RoSPA Gold Award, Royal Society for the Prevention of Accidents*).

Formés et responsables

— Au cœur du dispositif de prévention, la sensibilisation et la formation en environnement, santé et sécurité ont continué à être dispensées en 2014 au sein du Groupe. Chaque site a déployé son programme de formation en fonction des risques et des impacts qui lui sont propres. Chaque collaborateur est ainsi formé aux risques inhérents à son poste de travail et aux impacts environnementaux associés à ses activités.



NOTRE LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET POUR LA RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE CO₂

— Le Groupe s'est engagé à suivre ses émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre (GES) afin de mesurer l'impact de ses activités sur l'environnement et de mettre en œuvre les actions de réduction prioritaires. En 2014, chaque entité ayant réalisé un bilan de GES a déployé son plan d'actions d'amélioration. Par ailleurs, depuis plusieurs années, le Groupe a engagé de nombreuses actions de réduction de son empreinte carbone, notamment via sa consommation d'énergie, avec, par exemple :

- la réalisation de diagnostics énergétiques des sites industriels ou de Recherche & Développement ;
- le remplacement d'équipements par d'autres installations moins consommatrices en énergie ;

- le recours aux visioconférences et webconférences en alternative aux déplacements ;
 - le remplacement progressif de la flotte par des véhicules à plus faible émission de CO₂ ;
 - le covoiturage et les navettes pour réduire l'utilisation des véhicules personnels.
- En France, conformément à l'article 75 du Grenelle II, Ipsen a établi et publié son bilan GES. Le Groupe a démontré son implication dans la lutte contre le réchauffement climatique en déclarant des émissions sur un périmètre plus large que ses obligations.



EHS : ANALYSER LES RISQUES, POUR MIEUX LES ÉVITER

— Les activités d'Ipsen requièrent un niveau de sécurité élevé et une stratégie de développement – desdites activités – respectueuse de l'environnement. Le Groupe a formalisé cet engagement dans sa démarche EHS (environnement, santé, sécurité) fondée sur une politique de prévention en conformité avec les normes ISO 14001 (environnement) et OHSAS 18001 (santé-sécurité). Cette approche s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue et vise à responsabiliser les acteurs à tous les niveaux. L'environnement, la santé et la sécurité (EHS) sont partie intégrante des activités d'Ipsen. La politique EHS d'Ipsen met d'ailleurs l'accent sur la responsabilisation de chaque individu. Par ailleurs, le Groupe s'est engagé à :

- concevoir et gérer ses activités et ses produits pour limiter leur impact sur les personnes et l'environnement de manière éthique et conforme ;
- limiter les risques d'accidents et les incidents ;

— contribuer à l'amélioration continue des performances et de la culture EHS.

Certifications

— Le Groupe poursuit une politique volontaire de certification, en matière d'environnement avec l'ISO 14001 et en matière de sécurité avec l'OHSAS 18001, et a décidé en 2014 de mener un projet de certification vis-à-vis de ces deux référentiels pour l'ensemble des dix sites de production et de Recherche & Développement, l'objectif étant de parvenir à la double certification de l'ensemble de ces sites à l'horizon 2017. Les sites, tels Dublin (Irlande), Les Ulis (France), Abingdon (Royaume-Uni), Cambridge (États-Unis) et Wrexham (Royaume-Uni), ont déjà aligné leurs systèmes

NOTRE DÉMARCHE ÉTHIQUE

IL PARTAGE NOS VALEURS

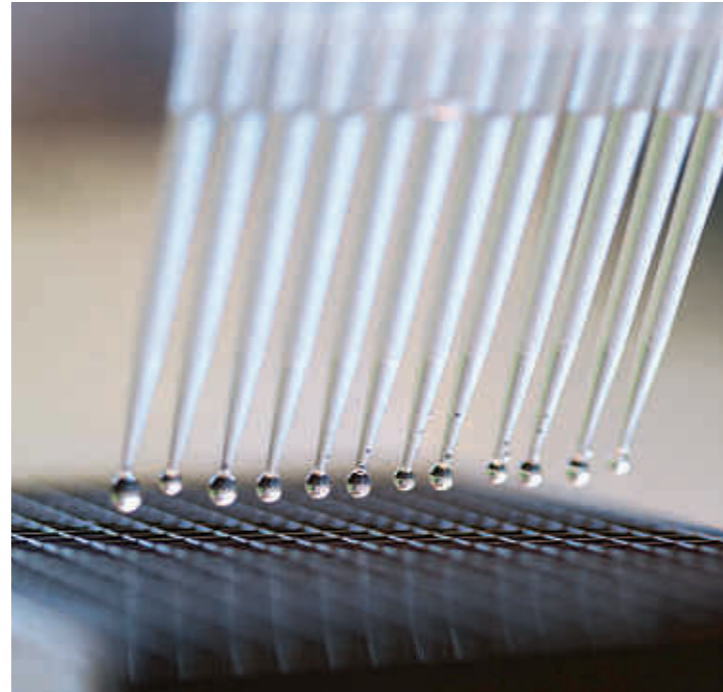
IPSEN LE GROUPE EN 2014

— **Notre volonté d'améliorer la santé et la qualité de vie de nos patients** nous impose d'avoir une démarche éthique des plus exigeantes à travers l'ensemble de nos activités, de la recherche et du développement à la commercialisation. Nous veillons à ce que notre approche vis-à-vis des patients et nos interactions avec les professionnels de santé, les organismes publics, nos concurrents, nos partenaires, nos actionnaires et nos collègues s'inscrivent dans un cadre éthique.

La promotion d'une culture d'éthique et de conformité aux principes qui nous gouvernent, respectée dans l'ensemble du Groupe, est un objectif majeur pour Ipsen.

— L'engagement continu d'Ipsen à une démarche éthique des plus exigeantes se traduit notamment au travers du Code d'Éthique de l'entreprise, et dans une démarche de renforcement du programme anti-corruption.

— Dès 2013, la politique globale anti-corruption a été diffusée à l'ensemble des pays et entités d'Ipsen. Un Code d'éthique spécifique destiné à nos partenaires a été développé afin d'être intégré dans nos relations contractuelles.



— D'une manière plus générale, Ipsen est en train de déployer un système de « due diligence », pour supporter la gestion du risque anti-corruption.

— De plus, en tant qu'entreprise du médicament, nous mettons en œuvre les principes, règles et codes qui régissent les relations avec les professionnels de santé et autres parties prenantes et nous sommes un membre actif des associations professionnelles telles que l'EFPIA, au niveau européen.

— L'engagement de nos employés et de nos partenaires autour de nos valeurs éthiques est le fondement de la façon dont nous développons, fabriquons et commercialisons nos produits (*The Ipsen Way*).

2500

COLLABORATEURS AURONT PARTICIPÉ À UNE FORMATION SPÉCIFIQUE SUR L'ANTI-CORRUPTION ENTRE 2014 ET 2015.



→ LES 6 AXES D'ETHICS, NOTRE CODE DE BONNE CONDUITE

ÉQUITÉ EQUITY

L'ÉGALITÉ DE TRAITEMENT DES EMPLOYÉS EST LA PIERRE ANGULAIRE DE NOTRE RÉUSSITE.

INTÉGRITÉ INTEGRITY

NOTRE POLITIQUE D'INTÉGRITÉ EST ESSENTIELLE POUR PRÉSERVER NOTRE PERFORMANCE ET LA CONFIANCE DE NOS PARTENAIRES.

TRANSPARENCE TRANSPARENCY

LA TRANSPARENCE EST LA CLÉ POUR ASSURER LA SÉCURITÉ DES PATIENTS ET FAVORISER LA CONFIANCE DES PARTENAIRES.

CONFORMITÉ COMPLIANCE

IPSEN SE CONFORME À TOUTES LES LÉGISLATIONS, AUX RÉGLEMENTATIONS ET AUX CODES DE L'INDUSTRIE RÉGISSANT SES ACTIVITÉS. LES EMPLOYÉS DOIVENT SE CONFORMER AUX POLITIQUES ET PROCÉDURES DÉFINIES PAR IPSEN APPLICABLES À LEURS ACTIVITÉS ET À LEUR FONCTION.

CONSACRÉ À LA SANTÉ HEALTH DEDICATED

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE DU PATIENT EST NOTRE RAISON D'ÊTRE, TROUVER DES SOLUTIONS NOUVELLES À DES MALADIES INVALIDANTES CIBLÉES, NOTRE RAISON DE FAIRE.

PARLER OUVERTEMENT SPEAK UP

NOUS METTONS À DISPOSITION PLUSIEURS MOYENS POUR TRAITER LES QUESTIONS D'ÉTHIQUE ET DE CONFORMITÉ. CHACUN PEUT S'ADRESSER À SON SUPÉRIEUR HIÉRARCHIQUE, AU SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES OU AU DÉPARTEMENT ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ.

PLUS : WWW.IPSEN.COM

NOS ACTIONS AU SERVICE DU PATIENT

Ipsen s'investit dans la société civile, notamment auprès des associations et des œuvres caritatives. Notre engagement citoyen s'inscrit dans l'approche responsable du Groupe, et nos collaborateurs en sont les premiers ambassadeurs. Éclairage sur différentes initiatives.

FRANCE



APPRI

— En France, Ipsen a mis en œuvre un programme d'apprentissage personnalisé des patients (APPRI), afin de leur permettre d'être autonomes à domicile lors

de l'utilisation de l'hormone de croissance recombinante NutropinAq® et le stylo injecteur NutropinAq® Pen et d'améliorer ainsi l'observance des traitements.

APTED

— Les collaborateurs d'Ipsen en France se sont mobilisés pour les patients atteints de maladies invalidantes dans le domaine des tumeurs neuroendocrines. En dehors de leur participation à la course des Héros, ils ont collecté des fonds pour soutenir l'association de patients APTED.



RUSSIE

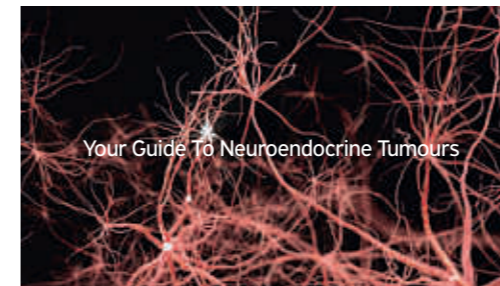
IPSEN RUSSIE

— Ipsen en Russie participe à plusieurs œuvres de charité, notamment le Jour international des enfants, où les équipes russes organisent des événements pour des enfants handicapés. Ces équipes invitent des acteurs célèbres ou des clowns qui participent activement au divertissement des enfants. Par ailleurs, certains salariés se réunissent bénévolement pour nettoyer, réparer et améliorer la zone hospitalière pédiatrique dans un geste de solidarité collective.

ÉTATS-UNIS

SOUTIEN AUX PATIENTS

— Ipsen aux États-Unis accompagne un certain nombre d'associations de soutien ou de défense des patients. Le soutien financier ou des employés a été dédié à des actions comme le Global NET Awareness Day ou des campagnes d'informations sur la maladie ou le mécénat à travers le pays.



ROYAUME-UNI

NET PATIENT FOUNDATION

— Au Royaume-Uni, Ipsen a soutenu la NET Patient Foundation pour la réalisation de la vidéo « Votre guide des tumeurs neuroendocrines », qui explique notamment le rôle des cellules endocrines, la maladie, ses symptômes et ses traitements. Des spécialistes du domaine présentent les différents aspects de la maladie, et des patients apportent un témoignage sur leur vécu.

ITALIE



OSSERVATORIO NAZIONALE SULLA SALUTE DELLA DONNA

— En Italie, Ipsen a soutenu l'initiative de l'association Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna, qui mène des recherches et des campagnes de prévention dans le domaine des pathologies féminines. Celle-ci a notamment édité un livret

destiné aux patientes souffrant du cancer du sein et d'infertilité pour répondre à leurs questions. Il a été diffusé en octobre, le mois dédié à la prévention du cancer du sein.



ALLEMAGNE

DACHVERBAND CLOWNS IN MEDIZIN UND PFLEGE DEUTSCHLAND E.V.

— En Allemagne, Ipsen a fait un don au Dachverband Clowns in Medizin und Pflege Deutschland e.V., une association de clowns qui intervient auprès d'enfants hospitalisés ou de personnes âgées à leur domicile.

CHINE

TUEAF

— En Chine, la TUEAF (Tianjin United Education Assistance Foundation) est une ONG, fondée en juillet 2005, dont le but est d'aider les enfants scolarisés orphelins ou vivant seuls avec leur mère. En 2014, les dons faits à cette association ont permis de donner des formations à plus de 500 professeurs venus de dix lycées à travers la Chine.

VOS LIENS UTILES

Les communiqués de presse

Neurologie

P04 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/01/14012014-CP-Ipsen-GW-Pharmaceuticals-Sativex-Amerique-latine-FR.pdf>

P06 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/03/CP-DYSPORT-ND0-Phase-IIa.pdf>

P06 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/02/05-02-2014-CP-Dysport-Next-Generation-FR.pdf>

P07 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/04/12042014-CP-Dysport-AUL-WCNR-FINAL-FR.pdf>

P09 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/11/28-11-2014-CP-Dysport-acceptation-dépôt-AUL-FINAL.pdf>

Endocrinologie

P05 : http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/01/17012014_CP_resultats_ELECT_ASCO_GL_FR.pdf

P08 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/07/2014-07-17-Résultats-Clarinet-NEJM-FINAL.pdf>

P10 : http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/12/12_2014_CP-corporate_AMM-Somatuline_US_FINAL.pdf

Urologie-Oncologie

P08 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/09/CP-27092014-TASQ-phase-II-umbrella-Final.pdf>

P08 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2015/04/16-04-2015-Ipsen-Active-Biotech-arrêt-10TASQ10-FR-FINAL.pdf>

P10 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/12/12-12-2014-CP-IBCSG-Decapeptyl-Cancer-du-sein-FR-final5.pdf>

Opérations techniques

P09 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2014/11/20-11-2014-CP-Ipsen-CNRS-laboratoire-commun-ARCHIPEX-FINAL.pdf>

R&D

P11 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2015/04/CP-01-04-2015-Inauguration-Cambridge-et-Connecting-with-Creativity-FR.pdf>

P11 : <http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2015/04/01-04-2015-CP-Harvard-University-FR1.pdf>

Nos implantations

P60 : <http://www.ipsen.com/le-groupe/ipsen-dans-le-monde/implantations/>

P63 : http://www.ipsenus.com/O-O_home.html

P64 : http://ipsen-pharma.de/startseite/suchergebnis.html?xsearch=english&article_id=179&x=0&y=0

P65 : <http://www.ipsen.cn/>

P75 : <http://www.netpatientfoundation.org/supportinformation/videos/>

Notre démarche éthique

P73 : http://www.ipsen.com/wp-content/uploads/2012/12/Ethics_FR.pdf

POUR EN SAVOIR PLUS



Sur Twitter

<https://twitter.com/ipsengroup>
<https://twitter.com/ipsengroupfr>



Sur Facebook

<https://fr-fr.facebook.com/ipsengroup>



Sur LinkedIn

<https://fr.linkedin.com/company/ipsen>



Sur YouTube

<https://www.youtube.com/channel/UCWLB3IDvwZgk7Y-UcuLex-A>

Merci à tous les collaborateurs d'Ipsen qui ont prêté leur concours aux reportages photographiques. Tous les noms de produits cités dans le présent document sont donnés en licence à Ipsen ou enregistrés à titre de marque par Ipsen ou ses partenaires dans plusieurs pays.

Conception et rédaction : **HAVAS WORLDWIDE PARIS**

Ipsen, Direction des Affaires publiques et de la Communication.

Crédits photographiques : Philippe Dureuil, Getty-images, Laurence Godart, Matthew Healey, Photothèque Ipsen, Thomas Laisne, Gérard Uferas.
Tous droits réservés. – Imprimé à Trévenans (90400) par Altavia.

65, quai Georges-Gorse
92100 Boulogne-Billancourt
France

www.ipsen.com



* Innover pour mieux soigner.